



КонсультантПлюс

Распоряжение Правительства Нижегородской
области от 13.09.2024 N 870-р
"Об утверждении Стратегии развития
агропромышленного комплекса Нижегородской
области до 2035 года"

Документ предоставлен **КонсультантПлюс**

www.consultant.ru

Дата сохранения: 26.09.2024

ПРАВИТЕЛЬСТВО НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

РАСПОРЯЖЕНИЕ от 13 сентября 2024 г. N 870-р

ОБ УТВЕРЖДЕНИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2035 ГОДА

В целях развития агропромышленного комплекса Нижегородской области, в соответствии с положениями [Стратегии](#) развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2022 г. N 2567-р:

1. Утвердить прилагаемую [Стратегию](#) развития агропромышленного комплекса Нижегородской области до 2035 года (далее - Стратегия).
2. Исполнительным органам Нижегородской области руководствоваться положениями Стратегии при разработке и реализации государственных программ Нижегородской области и иных документов.
3. Рекомендовать органам местного самоуправления муниципальных и городских округов Нижегородской области руководствоваться положениями Стратегии при разработке и реализации муниципальных программ и иных документов.
4. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на заместителя Губернатора Нижегородской области Саносяна А.Г.

Губернатор
Г.С.НИКИТИН

Утверждена
распоряжением Правительства
Нижегородской области
от 13 сентября 2024 г. N 870-р

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2035 ГОДА

1. Общие положения

1.1. Комплексная цель развития агропромышленного комплекса Нижегородской области

Стратегия развития агропромышленного комплекса Нижегородской области до 2035 года (далее соответственно - АПК, Стратегия АПК, Стратегия) разработана с целью достижения лидерства Нижегородской области (далее также - регион, область) в обеспечении технологического суверенитета АПК России.

Технологический суверенитет России - залог в обеспечении глобальной конкурентоспособности страны и независимости отрасли, приоритет государственной политики. Стратегия направлена на уход от зависимости от импортных технологий и средств производства, применяемых в АПК, путем мобилизации и эффективного использования научного и индустриального капитала региона. Нижегородская область

является одним из признанных центров промышленности, занимает лидирующие позиции по доле инновационных товаров и услуг, научных и высококвалифицированных кадров и станет технологическим полигоном для отработки и тестирования наиболее перспективных технологий высокого уровня готовности.

Развитие высокотехнологичного АПК, позволяющего создавать продукцию с высокой добавленной стоимостью, обеспечит продовольственную безопасность региона, устойчивое развитие сельских территорий и повышение вклада в растущий валовой региональный продукт.

Продовольственная безопасность региона является важной целью трансформации АПК Нижегородской области. Согласно [Доктрине](#) продовольственной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 21 января 2020 г. N 20 (далее - доктрина продовольственной безопасности), продовольственная безопасность - это состояние социально-экономического развития страны, при котором обеспечивается продовольственная независимость Российской Федерации, гарантируется физическая и экономическая доступность для каждого гражданина страны пищевой продукции, соответствующей обязательным требованиям, в объемах не меньше рациональных норм потребления пищевой продукции, необходимых для активного и здорового образа жизни. Таким образом, достижение цели выражается в обеспечении необходимого уровня объемов основных продовольственных групп продукции АПК за счет внутренних источников.

Устойчивый высокотехнологичный АПК должен обеспечить сбалансированное развитие региональной территории и инфраструктуры, способствовать росту качества жизни граждан, проживающих на селе, что создаст условия для поддержания численности сельского населения, будет способствовать установлению благоприятных социально-экономических условий. Для максимального охвата сельских агломераций Стратегия синхронизирована с существующей государственной [программой](#) Российской Федерации "Комплексное развитие сельских территорий", утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 31 мая 2019 г. N 696.

Высокотехнологичный АПК обеспечит сохранение устойчивого вклада отрасли в растущий валовой региональный продукт. Достижение этой цели связано с развитием новых и имеющихся ниш производства и глубокой переработки сельскохозяйственной продукции. Она включает в себя развитие собственных технологий и инфраструктуры, обеспечивающей жизненно важные направления отрасли, непрерывный мониторинг и повышение качества конечной продукции, а также - повышение экономической эффективности процессов в сельском хозяйстве, в том числе за счет внедрения цифровых технологий в управлении и производственных процессах.

Стратегия разработана с учетом отраслевых приоритетов, изложенных в следующих документах:

- Федеральный [закон](#) от 28 июня 2014 г. N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации";

КонсультантПлюс: примечание.

В официальном тексте документа, видимо, допущена опечатка: Закон Нижегородской области N 24-3 принят 03.03.2015, а не 26.02.2015.

- [Закон](#) Нижегородской области от 26 февраля 2015 г. N 24-3 "О стратегическом планировании в Нижегородской области";

- [Стратегия](#) социально-экономического развития Нижегородской области до 2035 года, утвержденная постановлением Правительства Нижегородской области от 21 декабря 2018 г. N 889;

- [Стратегия](#) развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2022 г. N 2567-р;

- [Стратегия](#) развития производства органической продукции в Российской Федерации до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. N 1788-р;

- [Стратегия](#) устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 2 февраля 2015 г. N 151-р;
- [Стратегия](#) повышения качества пищевой продукции в Российской Федерации до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 июня 2016 г. N 1364-р;
- [Прогноз](#) социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов, разработанный Минэкономразвития России;
- государственная [программа](#) Нижегородской области "Развитие агропромышленного комплекса Нижегородской области", утвержденная постановлением Правительства Нижегородской области от 28 апреля 2014 г. N 280;
- [Закон](#) Нижегородской области от 26 декабря 2018 г. N 158-З "О мерах по развитию кадрового потенциала сельскохозяйственного производства Нижегородской области".

1.2. Предпосылки и инструменты для развития АПК Нижегородской области

Нижегородская область, географически и с точки зрения ресурсного обеспечения, имеет ряд ограничений, которые негативно сказываются на конкурентоспособности ее АПК.

Во-первых, природно-климатические условия Нижегородской области отличаются от климата в южных регионах России. Нижегородская область относится к регионам, которые находятся в зоне рискованного земледелия. Отсутствие благоприятных условий для выращивания определенных видов сельскохозяйственных культур ограничивает диапазон продукции, которую можно успешно выращивать и реализовывать с учетом климатических особенностей.

Во-вторых, регион расположен в отдалении от международных транспортных путей: это создает проблемы с логистикой и транспортировкой сельскохозяйственной продукции, что приводит к увеличению затрат на доставку и снижению конкурентоспособности на рынках как внутри страны, так и за ее пределами. Ограниченный доступ к портовой инфраструктуре приводит к необходимости использования альтернативных, более затратных маршрутов транспортировки, что увеличивает стоимость производства и, соответственно, конечной цены сельскохозяйственной продукции. Это делает местные товары менее конкурентоспособными на внутреннем рынке и в отдаленных регионах страны, что негативно сказывается на доходах местных фермеров и сельскохозяйственных предприятий.

В-третьих, по отдельным позициям в АПК региона выявляется технологическая зависимость от экспортируемых технологий (семеноводство, племенные животные, закваски в молочном производстве, сельскохозяйственная техника, программные средства управления производственными процессами; вакцины для ветеринарного применения).

Особенности развития АПК Нижегородской области:

1. Высокая предпринимательская активность. Нижегородская область находится в зоне рискованного земледелия, предприниматели, занятые в сфере сельского хозяйства, ежегодно наращивают объемы производимой продукции. Индекс оценки инвестиционного климата Нижегородской области - "2А": область характеризуется как регион с минимальным риском и средним потенциалом <1>. При этом в сферу АПК поступают до 25% от всех инвестиций региона. Таким образом, сфера АПК Нижегородской области отличается высокой предпринимательской активностью, которая проявляется в лидерских позициях нижегородских компаний по отдельным видам сельскохозяйственной и продовольственной продукции, а также непрерывным наращиванием объемов производимой и перерабатываемой продукции, увеличением количества индивидуальных предпринимателей в сфере АПК.

<1> По данным рейтингового агентства "Эксперт РА".

2. Диверсификация. АПК региона исторически отличается диверсификацией. В то же время выделяются отдельные направления в сельском хозяйстве региона, где возможно увеличение рентабельности за счет углубления переработки, развития новых продуктовых направлений и расширения ассортиментной матрицы. Развитие этих направлений может быть поддержано через адресную поддержку и кластерную политику.

3. Научный и индустриальный капитал. Нижегородская область является одним из признанных центров обрабатывающей промышленности, а также занимает четвертое место в России по доле инновационных товаров и услуг в ВРП (14,6%). Агропромышленный комплекс области сориентирован, прежде всего, на обеспечение продовольствием промышленных центров. Однако, высокий научный и индустриальный капитал отрасли может быть направлен на сферу сельского хозяйства с целью обеспечения ее технологического суверенитета, повышения конкурентоспособности ключевых субъектов АПК. Это направление требует вложений в научно-технические направления, а также - человеческий капитал.

4. IT-сфера. Нижегородская область является признанным в Российской Федерации центром развития IT-индустрии. В 2021 году в Нижегородской области трудились более 38 тысяч IT-специалистов: это почти столько же, сколько в автомобильной промышленности, традиционно лидирующей отрасли региона. В Нижегородской области реализуется ряд крупных проектов в сфере IT, в том числе - строительство IT-кампуса мирового уровня. Цифровизация сферы АПК имеет большие перспективы как в части обеспечения рациональным управления ресурсами отрасли, так и организацией мониторинга качества продукции.

5. Индустриализация. Нижегородская область окружена регионами, имеющими лучшие климатические и почвенные условия для ведения сельского хозяйства. Однако в этих регионах имеется меньше индустриальных и кадровых возможностей для организации глубокой переработки и развития "умного" АПК. Таким образом, Нижегородская область может стать интеллектуальным центром агроиндустрии в Приволжском федеральном округе (далее - ПФО), встраиваясь в цепочки добавленной стоимости в части средней и глубокой переработки продукции с высокой рентабельностью.

Основные факторы устойчивого роста регионального АПК:

1. Технологическое перевооружение отрасли, внедрения цифровых технологий для эффективного управления ресурсами отрасли и ее производственными процессами (например, растениеводство: точное земледелие; животноводство: хранение и обработка информации по племенным животным; для отрасли в целом: создание региональной геоинформационной системы агропромышленного комплекса).

2. Организация системных научных исследований в сфере АПК и стимулирование трансфера технологий с целью достижения технологического суверенитета и укрепления конкурентной позиции субъектов регионального АПК в цепочках добавленной стоимости сельскохозяйственной продукции.

3. Непрерывное повышение качества продукции сельского хозяйства: рост доли экологической продукции (в том числе, органического сельского хозяйства), непрерывный мониторинг качества, технологическое лидерство по ключевым сферам присутствия нижегородских компаний на рынках.

В таких условиях наиболее перспективным путем развития для Нижегородской области является создание высокотехнологичного агроиндустриального комплекса.

Он включает в себя следующие ключевые приоритеты Стратегии:

1. Внедрение передовых технологий в процессы производства и обработки продукции АПК, включая преимущественное внедрение отечественных технологий с целью достижения технологического суверенитета.

2. Стимулирование инвестиций в производство, маркетинг и экспорт продукции глубокой переработки с высокой добавленной стоимостью.

3. Реализация принципов устойчивого развития в отрасли, включая экологизацию производства,

работу с отходами, развитие органического сельского хозяйства, повышение прозрачности деятельности сельскохозяйственных предприятий, непрерывный мониторинг качества продукции "от фермера" к конечному потребителю.

Инструменты достижения поставленной цели:

1. Кластерная политика. В Нижегородской области планируется создание трех субкластеров - молочный, картофельный и волокнистый.
2. Стимулирование инноваций. Поддержка научно-образовательного комплекса и инновационной инфраструктуры в сфере АПК.
3. Экосистемный подход. Подход к организации взаимодействия между субъектами регионального АПК, основанный на развитой цифровой инфраструктуре.

Развитие регионального АПК предусматривает поэтапный переход от текущего состояния к экосистемному. Основные этапы трансформационного перехода включают:

1 этап (2024 - 2026 годы)

Реализация кластерной инициативы во взаимосвязи с мерами комплексного развития сельских территорий и независимого научно-образовательного комплекса.

2 этап (2027 - 2029 годы)

Формирование высокотехнологичного агроиндустриального комплекса с выделением центров притяжения (на базе субкластеров) знаний, компетенций и технологий.

3 этап (2030 - 2035 годы)

Создание единой экосистемы АПК региона на базе развитой цифровой инфраструктуры.

Стратегия развития АПК определяет приоритетные направления, в рамках которых будут разработаны программы и проекты, способствующие его трансформационному переходу посредством организации тесного партнерского взаимодействия, концентрации и согласования усилий производителей и предпринимателей в сфере АПК, пищевой и перерабатывающей промышленности, научно-образовательных, инфраструктурных, сервисных организаций и органов власти. Промежуточным этапом перехода станет реализация трех кластерных инициатив (создание субкластеров): молочного, картофельного и волокнистого.

Выбор экосистемного подхода в качестве одного из инструментов стратегии обусловлен высокой неопределенностью внешней среды. В этих условиях эффективность производственных и деловых процессов зависит не только от ресурсной базы, человеческого капитала и накопленных производственных сил, но, прежде всего, от устойчивого сетевого взаимодействия между субъектами региональной экономики. Это обеспечивается уплотнением кросс-связей между всеми участниками экосистемы, развитием предпринимательской инициативы, в том числе у средних и малых предпринимателей.

1.3. Система целей и задач развития АПК Нижегородской области

Переход к высокотехнологичному агроиндустриальному комплексу представляет собой наилучший путь для развития АПК Нижегородской области, который должен обеспечить ее устойчивое развитие и конкурентоспособность на рынках.

Достижение указанных целей Стратегии планируется осуществить путем реализации следующих задач, учитывающих три ключевые ценности стратегии развития Нижегородской области, а именно - человек, пространство и экономика.

Экономика региона: устойчивый вклад АПК в ВРП и обеспечение технологического суверенитета

Это направление включает следующие ожидаемые результаты:

1. Концентрация предпринимательских усилий и инвестиционных возможностей на трех ключевых субкластерах (молочный, картофельный, волокнистый), имеющих наибольшие экономические и экспортные перспективы для экономики региона.

2. Обеспечение технологического суверенитета в отрасли.

3. Создание благоприятного инвестиционного климата для развития и модернизации производств, внедрения современных технологий, цифровых и интеллектуальных производств, роботизированных систем, машинного обучения и искусственного интеллекта.

4. Внедрение перспективных цифровых технологий, повышающих эффективность управления производственными процессами (технологии точного земледелия, управление базами данных племенного скота, мониторинг качества и экологичности продукции и др.).

Эти результаты находят выражение в следующих задачах настоящей Стратегии:

Задача 1

Повышение производственной эффективности и конкурентоспособности предприятий АПК.

1.1. Поддержание инновационных проектов предприятий сферы АПК, направленных на внедрение технологий в агропромышленном производстве, повышающих производительность труда (автоматизация, роботизация).

1.2. Создание благоприятного инвестиционного климата для привлечения внутренних и внешних инвестиций в проекты глубокой (второго и третьего передела) переработки.

1.3. Формирование и реализация программ поддержки экспорта для производителей сельскохозяйственной продукции и продукции с высокой добавленной стоимостью.

1.4. Развитие ключевых сырьевых направлений в объемах, необходимых для удовлетворения потребности населения в соответствии с рекомендуемыми нормами потребления.

1.5. Повышение обеспеченности собственными семенами и биоматериалом стратегически важных сельскохозяйственных культур растений и пород животных в соответствии с доктриной продовольственной безопасности; создание регионального банка сельскохозяйственных культур и генетического материала племенного скота и птицы.

1.6. Развитие эффективных систем контроля качества сельхозсырья и продукции переработки по всей цепочке создания стоимости.

Задача 2

Обеспечение эпизоотического и фитосанитарного благополучия в регионе через совершенствование системы ветеринарии и фитосанитарии, внедрение инновационных технологий и методик, включая активные меры борьбы с инвазивными видами.

2.1. Разработка и внедрение современных молекулярно-генетических тест-систем и технологий мониторинга и раннего выявления инфекционных заболеваний среди животных и растений, обеспечение оперативного реагирования на возникающие эпизоотии для минимизации их распространения.

2.2. Реализация исследовательских проектов для разработки экологически безопасных методов контроля и уничтожения инвазивных растений. Внедрение интегрированных систем управления вредителями (ИСУВ), включая биологическую борьбу, агротехнические приемы и ограниченное

использование химических средств, с минимальным воздействием на окружающую среду.

2.3. Стимулирование научных исследований в области ветеринарии для разработки новых эффективных лекарств и вакцин, обеспечение их доступности для аграрных предприятий и частных хозяйств региона, включая поддержку местного производства ветеринарных средств.

Развитие человеческого капитала: повышение качества жизни на селе

Это направление включает следующие ожидаемые результаты:

1. Сохранение численности жителей сельских территорий и обеспечение стандартов качества жизни на селе, в том числе на территориях, значительно удаленных от областного центра (включая медицинское обслуживание, развитие сетевого агрообразования, повсеместное поддержание культуры, инфраструктуры).

2. Создание возможностей для развития человека, занятого в отрасли сельского хозяйства, с учетом вектора его личностного и карьерного роста (в том числе обеспечение возможности непрерывного повышения квалификации, профессиональной переподготовки).

3. Поддержание предпринимательской инициативы среди граждан, занятых в сфере сельского хозяйства (в том числе через образовательные программы по развитию предпринимательских навыков, финансовой грамотности, основ ведения бизнеса).

4. Привлечение в отрасль сельского хозяйства высококвалифицированного персонала, научных и инженерных кадров для реализации приоритетной цели по трансформации АПК Нижегородской области в высокотехнологичную отрасль с сильным технологическим суверенитетом.

Эти результаты находят выражение в следующих задачах настоящей Стратегии:

Задача 3

Реформирование агропромышленного научно-образовательного комплекса региона.

3.1. Разработка программы бесшовного многоуровневого агрообразования в регионе, обеспечивающего непрерывную подготовку и повышение квалификации кадров.

3.2. Разработка и внедрение образовательных программ в области сельского хозяйства, соответствующих современным требованиям, сфокусированных на внедрении технологий на предприятиях сферы АПК.

3.3. Привлечение в регион высококвалифицированных кадров, в том числе в лаборатории и инновационные центры для стимулирования разработки новых продуктов и технологий с высокой добавленной стоимостью.

3.4. Создание инновационных агротехнологических исследовательских центров мирового уровня и центров компетенций в области сельского хозяйства.

3.5. Развитие технологий улучшения характеристик сельскохозяйственных растений и животных, аквакультур (включая биотехнологии).

3.6. Развитие методов глубокой переработки сырья растительного и животного происхождения (включая отходы) для формирования новых источников биологического сырья; разработка технологий получения новых пищевых продуктов диетического, лечебно-профилактического функционального питания.

3.7. Развитие альтернативных наукоемких агротехнологий производства растениеводческой продукции, включающих использование геоинформационных систем и других приемов с учетом климатических, почвенных и экономических условий.

Задача 4

Реализация комплекса мер для поддержания предпринимательской активности фермерских хозяйств и роста производительности труда у занятых в отрасли.

4.1. Разработка и реализация мер по улучшению условий труда, социальной поддержки и мотивации работников сельского хозяйства, с целью привлечения и удержания квалифицированных кадров в регионе.

4.2. Поддержка предпринимательских и инновационных проектов, реализуемых фермерскими хозяйствами через механизмы грантов, льгот и финансовых инструментов (в том числе, через программы поддержки социальных предпринимателей).

4.3. Создание профильных программ развития агробизнеса на базе бизнес-инкубаторов, в том числе, обучающих программ для развития предпринимательских навыков у занятых в сельском хозяйстве.

Пространственное развитие: устойчивое развитие сельских территорий

Это направление включает следующие ожидаемые результаты:

1. Размещение производительных сил АПК с учетом фокуса на трех субкластерах (молочный, картофельный, волокнистый).

2. Обеспечение взаимодействия между субкластерами, особыми экономическими зонами, транспортными коридорами, ядрами агломерации региональной модели пространственного развития Нижегородской области.

3. Обеспечение отрасли сельского хозяйства коммуникационной инфраструктурой - транспортной, энергетической, информационной, цифровой.

4. Управление территориальным развитием с использованием современных цифровых средств, направленных на улучшение экологической обстановки, рациональное использование земельных ресурсов и автоматизацию производственных процессов.

Эти результаты находят выражение в следующих задачах настоящей Стратегии:

Задача 5

Развитие современной логистической инфраструктуры и создание новых экспортных "коридоров".

5.1. Модернизация транспортных маршрутов и инфраструктуры для оптимизации логистических цепочек в отрасли.

5.2. Внедрение современных технологий в области складского хранения и транспортировки продукции. Создание центров по сбору, переработке и распределению продукции.

5.3. Расширение и укрепление экспортных коридоров через налаживание партнерских отношений с зарубежными дистрибьюторами и логистическими операторами из дружественных стран, а также через активное участие в международных торговых и логистических выставках для продвижения региональной агропродукции на мировые рынки.

Задача 6

Комплексное развитие сельских территорий, в том числе в соответствии с программой развития опорных сельских населенных пунктов.

6.1. Интеграция с программой комплексного развития сельских территорий, включающей социальные, экономические и культурные аспекты.

6.2. Поддержка мелких форм хозяйственной деятельности в сельских районах, например, через создание сельскохозяйственных кооперативов.

6.3. Развитие инфраструктуры в сельских территориях, включая обеспечение доступа проживающих на сельских территориях к здравоохранению, образованию и культуре (включая поддержку проектов сферы креативных индустрий).

6.4. Развитие органического земледелия и восстановление плодородия земель, восстановление мелиоративного фонда за счет проведения гидромелиоративных мероприятий как важнейших элементов устойчивого развития АПК.

Реализация поставленных задач планируется через 3 стратегических проекта, а также портфель **проектов** разной направленности, указанных в приложении 1 к настоящей Стратегии.

Стратегический проект 1

Формирование и развитие трех агропромышленных субкластеров для реализации инвестиционного и экспортного потенциала региона.

1.1. Реализация программы развития трех агропромышленных субкластеров, учитывающих инвестиционные и экспортные перспективы (молочный, картофельный, волокнистый).

1.2. Привлечение инвестиций для инфраструктурного развития субкластеров, включая создание современных производственных площадок и транспортной логистики.

1.3. Укрепление партнерских отношений для расширения экспортных возможностей субкластеров.

Стратегический проект 2

Создание профильной научно-производственной инфраструктуры и механизмов поддержки исследований, для обеспечения технологического суверенитета АПК.

2.1. Создание профильных научных центров, агробиотехнопарка, лабораторий и инновационных кластеров, специализирующихся на сельском хозяйстве и пищевой промышленности.

2.2. Реализация научных и образовательных проектов, соответствующих потенциальным направлениям научно-производственного развития агропромышленного комплекса Нижегородской области до 2035 года в соответствии с приоритетными **направлениями** научно-технологического развития Российской Федерации, предусмотренным приложением 2 к настоящей Стратегии, направленных на технологическое перевооружение отрасли, полную ресурсную обеспеченность генетическим материалом для растениеводства и животноводства, повышение плодородия почв, внедрение инновационных технологий и методик в области ветеринарии и фитосанитарии.

2.3. Укрепление сотрудничества с ведущими научными и образовательными учреждениями для обеспечения доступа к передовым знаниям и инновациям и обеспечение технологического суверенитета в отрасли.

Стратегический проект 3

Совершенствование механизма управления и администрирования отраслью посредством достижения "цифровой зрелости".

3.1. Внедрение цифровых технологий для улучшения управления в сельском хозяйстве и организации мониторинга производственных процессов.

3.2. Разработка и внедрение цифровых платформ для взаимодействия между участниками АПК, включая фермеров, предприятия и государственные структуры.

3.3. Обучение и поддержка сельскохозяйственных работников в использовании цифровых технологий

и данных для улучшения производственных процессов.

2. Оценка состояния АПК Нижегородской области и основных приоритетов его развития

2.1. Оценка ресурсов и вклада АПК в региональную экономику

Экономика Нижегородской области в целом является хорошо диверсифицированной. По итогам 2022 года в структуре валовой добавленной стоимости региона традиционно ведущее место занимают обрабатывающие производства (25,7%), в состав которых входит пищевая промышленность. Валовая добавленная стоимость сельского хозяйства составляет 3% от общего объема ВРП, что ниже аналогичного показателя по Приволжскому федеральному округу (6,7%) и по России (4,2%).

Несмотря на климатические условия, Нижегородская область обладает определенным потенциалом для развития сельского хозяйства.

В части земельных и природных ресурсов общая посевная площадь в регионе в 2023 году составила 1098,1 тыс. га, в том числе, 112 тыс. га - введены в оборот за период с 2019 по 2023 годы. Доля сельскохозяйственных угодий в общей площади земельного фонда Нижегородской области, по данным за 2022 год, составляет 40,6%, что на 28% больше показателя в среднем по Российской Федерации. При этом 68,5% сельскохозяйственных угодий находятся в ведении сельскохозяйственных организаций, которые являются основой для развития сельского хозяйства в Нижегородской области.

По объему возделанной земли регион занимает третье место среди субъектов с нечерноземной почвой с результатом более 1 млн га (по состоянию на 2023 год). Регион также входит в число лидеров по объему производства сельскохозяйственной продукции в нечерноземье - четвертое место (по состоянию на 2022 год).

Дальнейшее развитие использования земельных и природных ресурсов связано с повышением эффективности сбора урожая (в том числе развития органического земледелия), борьбой с водной эрозией, восстановлением почв и дальнейшим освоением ресурса посевной площади. В этой сфере требуется привлечение новых технологий для производства удобрений, повышения качества земель и технологизации сбора урожая.

В части трудовых ресурсов и демографического потенциала в Нижегородской области в производстве и переработке сельскохозяйственной продукции заняты 5,8% населения. Предложение кадровых позиций на рынке труда в сельском хозяйстве превышает спрос, в сегменте неквалифицированной рабочей силы - наблюдается особенно сильный дефицит кадров. Средняя заработная плата в сельском хозяйстве региона (37888,4 рублей) меньше, чем в других отраслях, но выше, чем в приграничных областях. Отмечается стабильное снижение доли сельского населения в Нижегородской области. В 2023 году здесь проживало 20%. В ПФО и граничащих субъектах доля сельского населения выше (среднем в ПФО - 28%).

Эффективное управление трудовыми ресурсами в сельском хозяйстве региона напрямую связано с развитием сельских территорий, повышением престижа профессии работника агропромышленного комплекса. Повышение качества и уровня жизни сельского населения и социально-экономическое развитие сельских муниципальных образований в целом позволит как обеспечить приток рабочей силы, так и закрыть дефицит высококвалифицированных кадров.

В части материальных ресурсов и технической вооруженности Нижегородская область отличается высоким износом и недостатком техники (техника в наличии составляет 60% от потребностей в технике, средний возраст техники - 12 лет). В 2022 году наблюдался прирост и обновление техники за счет импорта: по количеству обновленной сельскохозяйственной техники в 2023 году Нижегородская область вошла в топ-2 регионов Российской Федерации. Активно внедрялись новые технологии - свыше 800 региональных организаций были оснащены спутниковыми системами навигации на сельскохозяйственной технике. С 2018 по 2023 год предприятиями АПК приобретено около 5,5 тыс. единиц техники, в том числе, 49,1% из них - за счет государственной поддержки. Однако в среднем в последние годы, по количеству приобретенной техники на 1 тыс. га, наблюдается тенденция к сокращению, прежде всего, в связи с потерей возможности импорта. Кроме того, наблюдается дефицит производственных, складских площадей и другой

инфраструктуры, которая обеспечивает логистику продукции.

Доля сельскохозяйственных организаций, применяющих инновационные технологии в Нижегородской области, составляет 8% от всех организаций региона, что ниже аналогичного показателя как для ПФО (19%), так и в среднем по России (28%). Одновременно отметим, что Нижегородская область по научной и технической деятельности является одним из ведущих регионов России. Переориентации части научных и высококвалифицированных научных кадров на задачи АПК региона следует рассматривать как важный фактор его роста. Усилия научного комплекса региона могут быть направлены как на внедрения новых технологий (прежде всего, цифровых), так и в сферу импортозамещения. Так, в регионе наблюдается дефицит базовых компонентов - первичного сырья, в том числе, генетического, семенного материала. Это является сдерживающим фактором роста.

Рост АПК Нижегородской области во многом связан с внедрением инновационных технологий, усилением импортозамещения, обновлением технического парка. Учитывая, что чернозем составляет только 19% от общей площади пахотных земель, именно рост технологической вооруженности и развитие "умного" АПК является фактором дальнейшего развития сельского хозяйства региона.

Оценка текущего состояния и динамика основных показателей АПК

В 2023 году индекс физического объема производства продукции сельского хозяйства в Нижегородской области составил 110,3% к уровню предыдущего года. Стоимость валовой продукции оценивается в 2023 году в 123 млрд руб. Данные показатели были достигнуты, благодаря увеличению объемов производства продукции растениеводства и животноводства. Основным направлением в сельскохозяйственном производстве области является животноводство. В структуре выручки от реализации за 2022 год оно заняло 64% (молоко, мясо, яйца), удельный вес растениеводства составил 36% (преимущественно это зерновые и зернобобовые культуры - 50%, картофель - 24%, овощи открытого и закрытого грунта - 13%) <2>.

<2> По данным отчета министерства сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Нижегородской области "Агропромышленный комплекс Нижегородской области в 2022 году".

В рейтинге по производству сельскохозяйственной продукции по показателям валового производства картофеля Нижегородская область занимает первое место среди регионов Приволжского федерального округа и четвертое по России.

Лидеры индустрии:

ООО "Аксентис" занимает лидирующую позицию по объему производства семенного картофеля в России. ООО "Аксентис" имеет питомники оригинального семеноводства для производства элитных и репродукционных семян картофеля.

ООО "Латкин" - крупнейший производитель картофеля в регионе. Производство картофеля составляет почти 20% от всего валового сбора в сельскохозяйственных организациях области. В хозяйстве используются передовые технологии выращивания и хранения сельскохозяйственной продукции.

В АПК Нижегородской области зерновые, технические и кормовые культуры показывают устойчивый рост на протяжении последнего десятилетия. Производство яиц и молока является ключевыми сегментами отрасли животноводства в Нижегородской области.

В Нижегородской области создана одна из лучших в России баз племенного молочного животноводства, которая представлена 10 племенными заводами, 18 племенными репродукторами и одним генофондным хозяйством. Удельный вес племенных животных в общем поголовье составляет 30%. Надой молока в расчете на одну корову молочного стада в племенных хозяйствах в 2023 году составил 9713 кг (что на 776 кг больше значения, зафиксированного в 2022 году).

Лидеры индустрии:

Агрофирма "Сеймовская птицефабрика" - эта компания входит в топ-10 по Российской Федерации по объемам производства куриных яиц. Ежегодно птицефабрика производит каждое второе куриное яйцо в Нижегородской области. Кроме того, продукция компании экспортируется в более чем 20 регионов страны.

Агрохолдинг "Русское поле" - один из ведущих производителей сельскохозяйственной продукции на территории европейской части России. В состав агрохолдинга входят предприятия по производству зерновых культур и комбикормов, столового и перепелиного яйца, племенная и молочная ферма, птицефабрики по выращиванию и переработке птицы, собственная фирменная сеть магазинов "Павловская курочка".

АО "Княгининское молоко" на протяжении 70 лет занимается выпуском молочной продукции и официально признано "Лучшим предприятием по выпуску продукции высокого качества". В 2021 году Княгининское сливочное масло вошло в перечень "100 лучших товаров России".

Агрохолдинг "Шахунское молоко" включает в себя полную цепочку от производства сырья до реализации продукции. Девять позиций товаров Агрохолдинга были отмечены золотыми медалями конкурса "Лучший продукт 2024" на форуме ПродЭкспо <3>. По итогам 2022 года Шахунский агрохолдинг занимает 22 место в Российской Федерации по объемам перерабатываемого молока.

<3> Крупнейшая международная выставка продуктов питания и напитков в России и Восточной Европе.

ООО "Курцево" запустило крупное отечественное сыроварное хозяйство, насчитывающее более 2 тысяч элитных пород коз (англо-нубийской и альпийской пород) и коров (швицкой породы). Организация производит широкую линейку уникальных сыров: более 20 видов (сыры с голубой и белой плесенью, мягкие, а также полутвердые и твердые сыры). Компания стремительно наращивает объемы производства. В 2023 году "Курцево" произвели по упаковке сыра "Камамбер" на каждого жителя Нижнего Новгорода (более 130000 кг). Сыры этой компании также представлены в торговых точках Москвы, Санкт-Петербурга, Казани.

Самая быстрорастущая продукция животноводства региона - производство свинины. Ежегодный темп прироста за последние 10 лет составил более 11%.

ООО "Чернышихинский мясокомбинат" - это мясоперерабатывающее производство, существующее с 1996 года, выпускающее только натуральную продукцию. С 2014 входит в крупный Нижегородский холдинг "Сладкая жизнь плюс". Производит более 200 наименований готовой продукции. Объем производства мясной продукции с 2019 года увеличен в два раза. Два наименования продукции комбината удостоены золотых медалей международного конкурса мясной продукции "Мясной Оскар" Федерального научного центра пищевых систем РАН.

Достигнутый уровень сельскохозяйственного производства позволяет полностью обеспечивать внутренние потребности региона в зерне, картофеле и яйце. По другим стратегически важным направлениям продовольственной безопасности уровень самообеспеченности ниже: по молоку и молокопродуктам он составляет 86%, по овощам - 68%, по мясу и мясопродуктам - 58%.

На протяжении последних 6 лет объем отгруженной продукции АПК региона неуклонно растет, демонстрируя средний темп роста в номинальных ценах в 9,8% (Рис. 1).

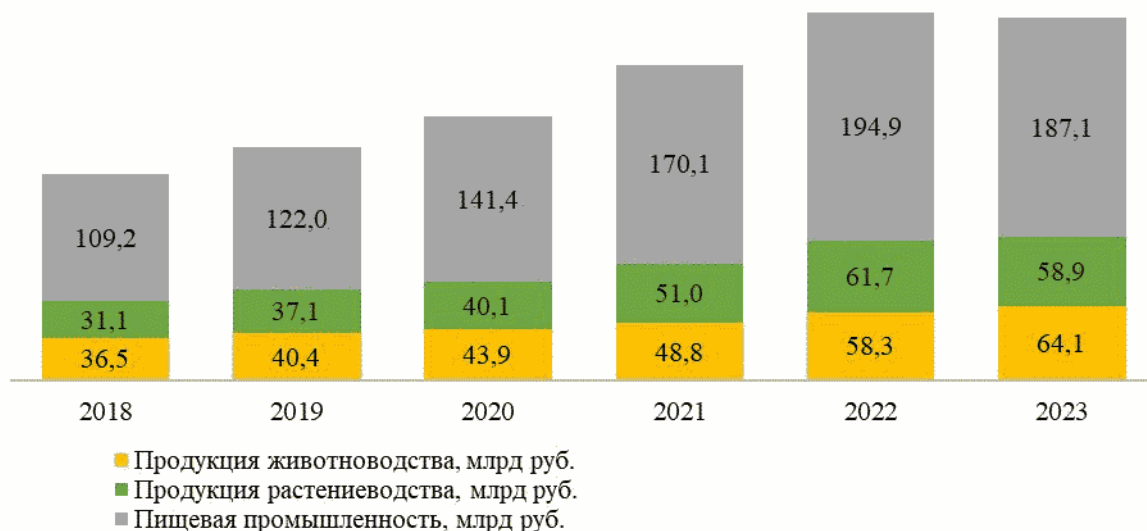


Рис. 1 Динамика объема отгруженной продукции АПК
Нижегородской области в фактических ценах <4>

<4> Нижегородская область в цифрах. 2024: Краткий статистический сборник/Н60 Нижегородстат - Нижний Новгород, 2024 - 288 с.

Лидеры индустрии:

Группа компаний "НМЖК" - крупнейший экспортер масложировой продукции в РФ (продукция составляет 75% от объема экспорта АПК Нижегородской области). Занимает первое место на российских рынках маргаринов и соусов. Наиболее узнаваемая продукция: соусы "Astoria", майонезы "Ряба" и "Сдобри".

Нижегородская область на протяжении многих лет стабильно входит в ТОП-10 крупнейших регионов по выпуску мороженого в России. На территории области размещены производства сразу трех компаний из ТОП-20 лидеров рынка: ГК "Поспел" ("Фабрика грез"), Фабрика "Колибри" и ГК "Калинов мост". Бренды пользуются спросом и за рубежом. Продукция экспортируется в Абхазию, Азербайджан, Беларусь, Казахстан, Монголию.

ЗАО "Сормовская кондитерская фабрика" - образована в 1937 году. В настоящее время входит в состав Холдинга "Объединенные кондитеры". Производит полный спектр сладкой продукции: конфеты, вафли, печенье, зефир, мармелад, пряники. по оригинальным рецептам, многие из изделий фабрики известны по всей России. Наиболее узнаваемая продукция - конфеты "Чародейка", "Птичье молоко", "Ласточка" и "Кара-Кум".

ТМ "Витан" крупный производитель функциональных оздоровительных напитков, основанных на инновационных технологиях производства экстрактов из растительного сырья. Рецептура напитков разработана совместно с НИИ питания РАМН (Российской Академии Медицинских наук). Продукция компании встречается на полках гипермаркетов, в ассортиментах фитнес клубов по всей России.

В регионе имеется потенциал для производства продукции с высокой добавленной стоимостью. Согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период к 2026 году прогнозируется общее увеличение объемов производства сельскохозяйственной продукции (на 1,6% относительно 2022 года). При этом именно в пищевой промышленности такой рост ожидается на уровне 12,3%.

На 1 января 2023 года в Нижегородской области функционируют 383 сельскохозяйственных организации, из них 312 прибыльные (81,5%). За последние 20 лет в регионе существенно выросла доля фермерских хозяйств (в том числе в организационно-правовой форме индивидуальных предпринимателей). В структуре продукции сельского хозяйства по итогам 2022 года их доля составила 8,9%. Средний уровень рентабельности в отрасли составляет 13,4% (с учетом программ господдержки) и 8% (без учета программ господдержки). Также на территории региона осуществляют производственную деятельность около 1 тысячи предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности.

В Нижегородской области на 2023 год зарегистрировано 1571 крестьянских (фермерских) хозяйств и более 50 сельскохозяйственных потребительских кооперативов, кроме того, в области функционирует более 400 тыс. личных подсобных хозяйств. Этому сектору в Нижегородской области оказываются значительные меры государственной поддержки. Фермерские хозяйства являются участниками всех программ, предусмотренных для сельхозпроизводителей области. Создан значительный задел, позволяющий спланировать и быстро реализовать внедрение новых технологий в этих хозяйствах. Одним из направлений внедрения современных технологий в малые формы хозяйствования является развитие сити-фермерских хозяйств. Помимо непосредственной выгоды для сельского хозяйства региона развитие сити-фермерства окажет существенное влияние на повышение научного уровня в области биологии сельскохозяйственных растений, информационных технологий (интернета вещей, искусственного интеллекта, больших данных), а также будет способствовать импортозамещению в сфере производства высокотехнологичной сельскохозяйственной техники.

КонсультантПлюс: примечание.

Нумерация пунктов дана в соответствии с официальным текстом документа.

2.3. Образовательная и кадровая политика в сфере АПК региона

В настоящее время в сфере сельского хозяйства Нижегородской области трудится 58,1 тыс. человек. Однако за последние шесть лет (с 2017 г.) эта отрасль потеряла почти 11 тыс. занятых (снижение к 2022 г. составило 15,96%). Средняя заработная плата в отрасли в 2023 году составила 37888,4 руб., что ниже среднего значения по всем отраслям (56526,3 руб.). В отрасли преимущественно заняты лица со среднеспециальным или средним общим образованием <5>.

<5> Нижегородская область в цифрах. 2024: Краткий статистический сборник/Н60 Нижегородстат - Нижний Новгород, 2024 - 288 с.

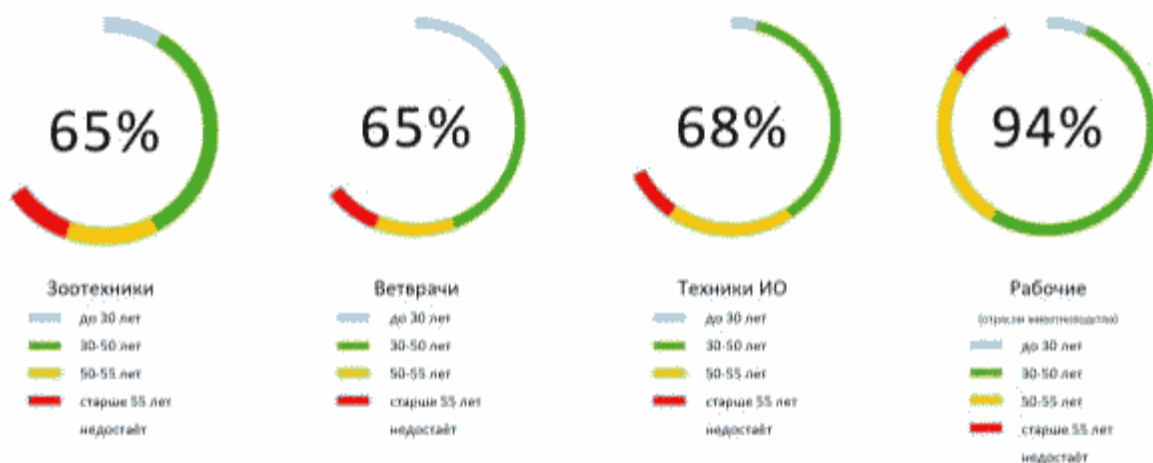


Рис. 2. Укомплектованность кадрами в сельскохозяйственных организациях и крестьянских (фермерских) хозяйствах за 2023 г.

Задача привлечения молодых кадров в отрасль и повышения интереса к работе в агропромышленном комплексе является одной из ключевых для развития всего АПК региона. В Нижегородской области реализуется программа развития профильного агрообразования (Рис. 3). Она охватывает следующие процессы:

1. Создание профильных агроклассов на базе сельских школ (в 2023 году - более 20000 обучающихся, 2023 год: открыто 77 агроклассов);
2. Создание сельскохозяйственных образовательных кластеров в рамках федерального проекта "Профессионалитет" (в 2023 году создано два кластера, в г. Шахунье и в г. Княгинино).
3. Открытие высокотехнологичных мастерских в рамках проекта "Молодые профессионалы" (2023 году открыто 10 мастерских).
4. Формирование компетенций в области генетики, биотехнологии и агроинженерии, подготовка комплексных команд молодых специалистов для аграрных предприятий на базе Нижегородского государственного агротехнологического университета и Нижегородского государственного инженерно-экономического университета (Княгининского университета).

Эффективность агрообразования зависит от ряда факторов: качества преподавания, наличия современной инфраструктуры, качества научных исследований, связи с отраслью, размера привлеченного финансирования. С учетом выбранного фокуса на высокотехнологичное сельское хозяйство, ведущим в этих процессах в регионе должно стать федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Нижегородский государственный агротехнологический университет" (далее также - Нижегородский ГАТУ).

По состоянию на 2023 год Нижегородский ГАТУ реализует основные образовательные программы высшего образования по пяти группам специальностей и направлениям подготовки, является ведущей образовательной организацией высшего образования, обеспечивающей в регионе подготовку 87,2% молодых специалистов по направлению "Сельское хозяйство и сельскохозяйственные науки". Однако за последние пять лет произошло снижение контингента обучающихся с 4296 в 2018 году до 4040 человек в 2022 году. В среднем ежегодно из университета выпускается более 750 человек, уровень трудоустройства выпускников высокий. Доля трудоустроившихся выпускников в 2021 - 2022 годах составила 75%, в том числе доля трудоустроившихся в аграрной отрасли составила 71,1% <6>. В Университете ведется научно-исследовательская и экспертная работа в сфере сельского, лесного хозяйства, землеустройства, ветеринарии и зоотехнии; работает 6 научных школ, возглавляемые учеными, занимающими лидирующие позиции в биологическом, экологическом, инженерно-техническом, сельскохозяйственном, экономическом секторе исследований.

<6> Источник: Программа развития Нижегородского ГАТУ до 2030 года.



Рис. 3. Организационная схема развития профильного агрообразования в Нижегородской области

По состоянию на 2023 год актуальная миссия Нижегородского ГАТУ, заявленная в его Программе развития до 2030 года, сформулирована следующим образом: "Содействие инновационному социально-экономическому и технологическому развитию агропромышленного комплекса Приволжского федерального округа на основе опережающей подготовки квалифицированных кадров и научного обеспечения высокотехнологичного функционирования отрасли". Текущая позиция Нижегородского ГАТУ в рейтингах аграрного образования в Российской Федерации <7> делает эту задачу вызовом не только для самой организации, но и для всей образовательной системы региона. Эффективная трансформация вуза, заявленная в его Программе развития, должна стать результатом успешного системного развития агрообразования в регионе.

<7> На 2023 год Нижегородский ГАТУ занимает 47 место из 50 российских аграрных вузов по данным рейтинга Россельхозбанка, не входит в предметный рейтинг (топ-20) вузов аграрного образования в Российской Федерации экспертного центра RAEX.

2.4. Направления развития спроса и предложения сельскохозяйственной продукции регионального АПК

Ядро АПК Нижегородской области (63% от всего объема отгруженной продукции), отражающее его специализацию, составляет производство зерновой и мукомольной продукции, молока и молочной продукции, а также - мяса и мясной продукции (Рис. 4) <8>.

<8> Нижегородская область в цифрах. 2024: Краткий статистический сборник/Н60 Нижегородстат - Нижний Новгород, 2024 - 288 с.

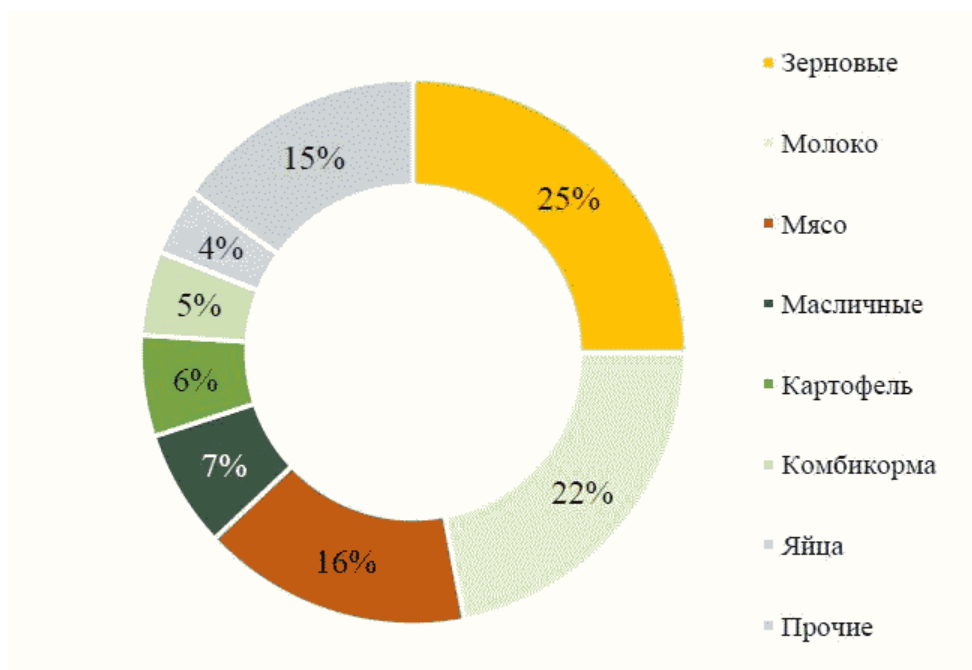


Рис. 4. Структура отгруженной продукции в Нижегородской области, % (2021 год)

Среди крупнейших ниш сельскохозяйственной продукции (более 10 млрд рублей отгруженной продукции) в зоне опережающего развития находятся следующие:

1. Сырое молоко.
2. Свежий картофель.
3. Комбикорма.
4. Мясные полуфабрикаты.

Ниши сырого молока и мяса имеют значительный потенциал для импортозамещения в Нижегородской области, как по критерию наличия (профицита) сырья, так и по значимой доли импорта в обороте. Зерновые и свежий картофель имеют потенциал для усиления экспорта продукции сельского хозяйства Нижегородской области. Однако, в соответствии с Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов, ожидается значительное снижение цен на рынках зерна и масел в связи с потенциальным ростом мирового предложения. Оставаясь одним из ключевых сегментов в АПК Нижегородской области группы, ниши зерновой и мукомольной продукции находятся в инерционной фазе развития. Основные меры поддержки этой ниши включают совершенствование логистики, контроль качества и поддержка инвестиций в модернизацию и техническое перевооружение.

Для реализации эффективной кластерной политики в сфере АПК их представленных ниш планируется создание следующих субкластеров:

1. Молочный.
2. Картофельный.
3. Волокнистый.

2.5. Цифровизация АПК

Все больше сельскохозяйственных производителей региона применяют цифровые технологии в производственных процессах.

В растениеводстве внедряются технологии точного земледелия, включающие:

- спутниковые системы навигации на сельскохозяйственной технике;
- системы, составляющие цифровые карты урожайности, установлены на сельскохозяйственной технике в 2 предприятиях - ООО "КиПиАй-Агро Сеченово" и Агрофирма "Весна";
- дифференцированное орошение посевов производится в ООО "Латкин", ООО "Жнива" и ООО "Лабзин" (Арсамасский район и Шатковский районы);
- мониторинг состояния посевов с использованием дистанционного зондирования земли производится в АО "Румянцевское" и ООО "Фито-НН" Дальнеконстантиновского района.

Система параллельного вождения с использованием навигационных систем Глонасс (GPS) позволяет оптимизировать процесс обработки пахотных земель и существенно снизить затраты на топливо, посевные материалы, средства защиты растений, удобрения. Система позволяет управлять процессами как с участием механизатора, так и без него. Такое оборудование установлено на тракторах, комбайнах, самоходных опрыскивателях (общее количество более 600 единиц).

В области точного животноводства сельскохозяйственными организациями для хранения и обработки информации по племенным животным используется специализированное программное обеспечение. В более чем 70 организациях ведутся электронные базы данных молочного и мясного крупного рогатого скота.

Сельскохозяйственными товаропроизводителями Нижегородской области используются следующие элементы:

- автоматический мониторинг качества продукции животноводства проводят 78 организаций - в том числе, молочной продукции, а также продукции птицеводства;
- использование современных систем управления стадом с автоматизированной идентификацией животных и мониторингом физиологического состояния (температура тела, количество жевательных движений, количество потребления воды, количество шагов, продолжительность отдыха, электропроводность молока) - 30 организаций;
- автоматизированные системы анализа состава кормов на основании спектрального анализа в пяти хозяйствах региона;
- программное обеспечение для расчета рационов кормления животных;
- роботизация процесса доения, 20 роботов-дойеров в роботизированных фермах обслуживают 1534 коров. В настоящее время реализуется проект по строительству животноводческого комплекса в ООО "Никитино" Уренского муниципального округа на 12 роботов-дойеров с обслуживаемым поголовьем 1052 головы;
- роботизация подталкивания кормов на кормовом столе в 11 хозяйствах;
- система автоматической чистки сосков до доения в 15 хозяйствах;
- автоматическое регулирование микроклимата в животноводческих помещениях внедрено в 41 хозяйстве;
- автоматизация контроля и управления процессом кормления в 10 организациях.

Земля - как основной ресурс, необходимый для развития человеческого общества и сельскохозяйственного производства также требует применения современных эффективных инструментов управления, основанных на цифровых технологиях.

В настоящее время для автоматизации мониторинга использования земель сельскохозяйственного назначения министерство сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Нижегородской области (далее - Министерство) проводит работу по взаимодействию с министерством цифрового развития и связи Нижегородской области для разработки региональной геоинформационной системы агропромышленного комплекса. Данная Система должна быть интегрирована с региональной геоинформационной системой Нижегородской области (РГИС), а также служить поставщиком информации в Комплексную систему дистанционного мониторинга хозяйственной деятельности Приволжского федерального округа (КСДМ).

Министерством в 2020 году внедрена система учета бюджетных средств, предоставляемых сельхозтоваропроизводителям в форме субсидий. Данная система включает в себя возможность передачи необходимой документации для получения субсидий в электронном виде через личный кабинет сельхозтоваропроизводителя, а также передачу сформированных финансовых отчетов в информационные системы Министерства сельского хозяйства Российской Федерации и Министерства финансов Нижегородской области.

В настоящее время через личный кабинет сельхозпроизводителя формируются заявки на получение субсидий от 100 процентов сельхозорганизаций и крестьянских фермерских хозяйств по двадцати основным субсидиям.

3. Направления развития регионального АПК: от агроиндустриального комплекса к экосистеме

3.1. Формирование и развитие трех агропромышленных субкластеров для реализации инвестиционного

и экспортного потенциала региона

Кластерная инициатива в рамках АПК Нижегородской области подразумевает создание конкурентоспособного производства в рамках трех субкластеров (молочного, картофельного и волокнистого) за счет внедрения в этих отраслях высоких сельскохозяйственных технологий.

Успешная кластерная политика в сельском хозяйстве включает в себя комплексный и устойчивый подход, охватывающий различные аспекты (от производства до маркетинга) и обеспечивающий равномерное и устойчивое развитие в сельских районах. Реализация кластерной политики включает модернизацию и расширение существующих производств, привлечение новых крупных инвесторов в развитие комплекса по ключевым направлениям кластеров, включая приоритетное размещение кластеров в соответствии с Концепцией пространственного развития территорий Нижегородской области, предусмотренной Стратегией социально-экономического развития Нижегородской области до 2035 года, утвержденной постановлением Правительства Нижегородской области от 21 декабря 2018 г. N 889 (далее - Концепция пространственного развития территорий Нижегородской области).

Кластерная политика включает следующие направления работ:

- развитие ключевых сырьевых направлений в объемах, необходимых для удовлетворения потребности населения в соответствии с рекомендуемыми нормами потребления;
- повышение обеспеченности собственными семенами и биоматериалом стратегически важных сельскохозяйственных культур растений и пород животных в соответствии с доктриной продовольственной безопасности;
- создание собственных производств кормов и растениеводческой агрохимии для обеспечения независимости полного цикла производства и импортозамещения;
- формирование эффективной ветеринарной деятельности, в том числе модернизация и развитие ветеринарных лабораторий, а также ветеринарно-санитарных заводов;
- развитие эффективных систем контроля качества сельхозсырья и продукции переработки по всей цепочке создания стоимости;
- локализация элементов цепи добавленной стоимости по ключевым и перспективным направлениям АПК с приоритетным размещением территориальных кластеров в "полюсах роста" в соответствии с Концепцией пространственного развития территорий Нижегородской области.

3.1.1. Картофельный субкластер

Интегрированный картофельный субкластер объединяет семеноводство, производство и переработку картофеля, и получение продуктов на его основе (Рис. 5).



Рис. 5. Основные принципы построения картофельного

субкластера в Нижегородской области

Предпосылками создания картофельного субкластера являются следующие факты:

1. Ресурсный потенциал региона по производству картофеля не исчерпан: в регионе имеются избыточные водные ресурсы для обеспечения системы полива и выращивания качественных клубней, а также резервы площадей для посева в центральных и южных муниципальных образованиях Нижегородской области;

2. Нижегородская область является признанным лидером в области производства картофеля в Российской Федерации - по итогам 2022 года занимает третье место в России по объему промышленного производства картофеля и по размеру посевных площадей (Рис. 6). Регион отличается высокой урожайностью картофеля (30,3 тонн с га, 11-е место по России) <9>;

<9> Картофелеводство России: итоги 2022 года//Картофель и овощи. 2023, N 2. С. 3 - 5.

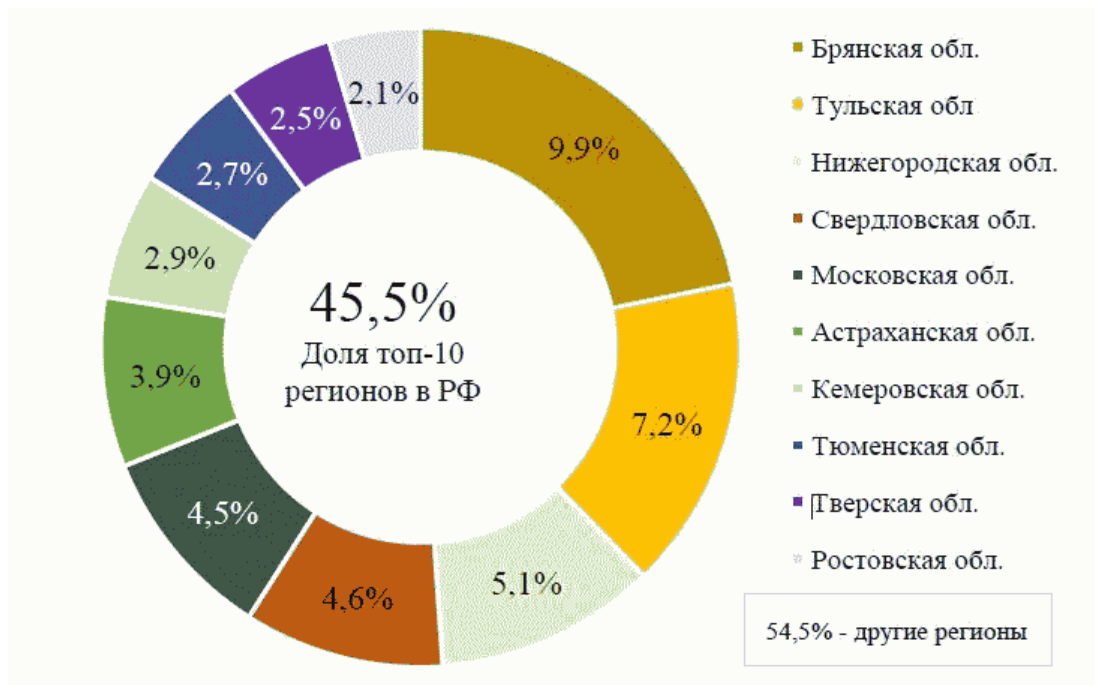


Рис. 6. Доля топ-10 регионов Российской Федерации в посевных площадях картофеля промышленного выращивания в 2022 году (общий размер площадей - 301,9 тыс. га)

3. В России фиксируется растущий спрос на картофель: выявлена как сезонная нехватка столового картофеля, так и картофеля для переработки за счет роста рынков переделов (картофельных снежков, картофеля фри, картофельных хлопьев и сухого картофельного пюре);

4. В регионе присутствуют активные экономические субъекты ("сильные игроки") в производстве картофеля в Нижегородской области, готовые к кооперации и взаимодействию с другими участниками бизнес-цепочки производства и глубокой переработки картофеля (по состоянию на 2023 год: ООО "Акцентис", ООО "Латкин").

Три продуктовых направления картофельного субкластера Нижегородской области включают:

1. Столовый картофель (фасованный столовый картофель).

2. Товарный картофель (снэки, картофель фри).

3. Технический (некондиционный) картофель (пюре, хлопья, крахмал).

В сфере картофельного субкластера, высокотехнологичное сельское хозяйство включает в себя не только применение современных методов управления агротехнологиями и внедрение машинного зрения и робототехники, но и другие важные направления развития.

Важным аспектом является развитие семенного производства картофеля. Сюда входит создание высококачественного семенного материала с использованием передовых методов селекции и генетической отбора. Качественные семена играют ключевую роль в обеспечении высоких урожаев и качественной продукции.

Глубокая переработка картофеля также является важным направлением развития. Оно включает в себя производство различных продуктов на основе картофеля, таких как картофельные чипсы, мука, крахмал, пюре и другие. Глубокая переработка позволяет создавать продукты с высокой добавленной стоимостью и разнообразить ассортимент предлагаемой на рынке продукции.

Разработка продуктов питания быстрого приготовления на основе картофеля также представляет собой перспективное направление. Оно включает в себя создание удобных и вкусных продуктов, таких как замороженные картофельные полуфабрикаты, супы, гарниры и закуски, которые быстро готовятся и удовлетворяют потребности современного потребителя в удобстве и вкусе.

3.1.2. Молочный субкластер

Сформированы следующие предпосылки для создания молочного субкластера:

- имеется значительный потенциал роста валового регионального продукта за счет развития проектов по глубокой переработке. По предварительным оценкам рост только в нишевом сегменте сырого молока ожидается в размере 17 млрд рублей (2035 год), что составит почти 77% по отношению к факту 2022 года;

- тенденция развития этого сегмента сельскохозяйственной отрасли за последние 5 лет (Рис. 7) показывает увеличение продуктивности на 21,2% при снижении общего поголовья коров. Это дает основания для прогноза роста нормативов по самообеспеченности молоком (до 92% к 2030 году) при условии совершенствования технологии содержания, кормления и кормозаготовки, повышения генетического потенциала скота, развития кадрового потенциала области;



Рис. 7. Информация о состоянии отрасли
в сельскохозяйственных организациях и крестьянских
(фермерских) хозяйствах Нижегородской области

- Нижегородская область находится в окружении регионов с профицитом по производству сырого молока (относительно требуемого уровня продовольственной безопасности), при этом в Российской Федерации наблюдается значительный дефицит мощностей по глубокой переработки молока;

- имеется экспортный потенциал продуктов глубокой переработки молока, позволяющий достичь полной окупаемости инвестиций в новые производства в этом сегменте АПК до 2035 года.

Продуктовые ниши молочного субкластера Нижегородской области включают:

1. Сырое молоко (глубокая переработка, в т.ч. лактоза).
2. Закваски и культуры для сыров и кисломолочной продукции.
3. Сыры.
4. Мороженое.
5. Жидкий меланж.
6. Детское питание.
7. Другие (в т.ч. казеин, концентрат белков).

В рамках молочного субкластера ключевую роль в обеспечении высокого стандарта продукции имеет внедрение автоматизированных систем контроля качества молока и процессов его переработки. Это позволяет повысить эффективность производства, минимизировать риск ошибок и обеспечить соблюдение всех стандартов безопасности и качества <10>.

<10> Успешный пример применения таких систем, компания Tetra Pak, которая предлагает инновационные технологии для автоматизации процессов управления качеством молока и его переработки.

Для расширения ассортимента молочной продукции важным направлением представляется развитие производства заквасок для молочнокислого брожения. Производство заквасок - это сложный процесс, включающий в себя не только выбор подходящих лактобактерий, но и контроль за условиями культивирования, процессом ферментации и обеспечением качества готовой продукции <11>.

<11> Примером компании, успешно занимающейся производством заквасок, может служить компания Danisco.

Внедрение геномной селекции крупного рогатого скота (далее - КРС) позволит улучшить генетические характеристики стада, повысить производительность животных и качество молока. Это способствует эффективному использованию ресурсов и повышению производственной эффективности в молочном секторе.

Производство кормов на основе инновационных технологий и высококачественных ингредиентов также играет важную роль в повышении продуктивности скота и качества получаемого молока. Использование современных методов исследования и разработки позволяет создавать оптимальные рационы кормления, обеспечивая животных необходимыми питательными веществами для получения высококачественной продукции <12>.

<12> Примером успешной практики в этой области может служить компания Cargill, которая предлагает широкий ассортимент инновационных кормов и добавок, способствующих улучшению здоровья и производительности животных.

Глубокая переработка молока для производства различных белковых продуктов, функциональных ингредиентов и других добавок представляет собой еще одно важное направление развития молочной промышленности. Оно включает в себя производство сывороточных протеинов, казеинатов, лактозы, белковых концентратов и изолятов, которые находят широкое применение в пищевой, фармацевтической и других отраслях промышленности. Эти продукты могут быть использованы в производстве функциональных и спортивных питательных добавок, детского питания, диетических и веганских продуктов, а также в качестве ингредиентов для многих других пищевых и не пищевых приложений <13>.

<13> Примерами таких продуктов являются сывороточные протеины, которые широко используются в спортивном питании для восстановления мышечной массы и повышения выносливости, а также лактоза, которая используется в производстве детских смесей и функциональных продуктов для здорового питания. Кроме того, из казеина производятся различные виды сыров и другие молочные продукты с уникальными вкусовыми и текстурными характеристиками.

3.1.3. Волокнистый субкластер

Предпосылки создания волокнистого кластера в Нижегородской области:

- существует заметный потенциал для увеличения валового регионального продукта через развитие проектов по глубокой переработке волокнистых материалов;
- регион окружен областями, где наблюдается дефицит мощностей по глубокой переработке волокнистых материалов. Это создает возможность для Нижегородской области стать ключевым поставщиком, обеспечивая производство востребованных товаров;
- присутствует потенциал для экспорта продуктов глубокой переработки волокнистых материалов, что

позволяет достичь полной окупаемости инвестиций в новые производства в этом сегменте до 2035 года.

Продуктовые ниши волокнистого субкластера Нижегородской области могут включать:

- волокна и текстильные материалы (глубокая переработка волокнистых сырьевых материалов для производства инновационных текстильных изделий);
- биоматериалы (использование волокнистых материалов в производстве экологически чистых биоматериалов для упаковки и строительства);
- композиты и материалы для производства (производство высокопрочных композитных материалов для применения в авиации, автомобилестроении и других отраслях).

В волокнистом субкластере создание и внедрение новых методов обработки волокнистых культур, таких как лен или конопля, может дать значительный толчок в развитии текстильной и других отраслей промышленности. Это позволит не только получить высококачественные волокна, но и расширить спектр их применения за счет создания инновационных материалов.

Одно из перспективных направлений в этой области - разработка новых технологий выделения волокон. Оно может включать в себя использование современных методов механической и химической обработки, а также инновационных подходов, таких как ультразвуковые или лазерные методы, для эффективного извлечения волокон из растений. Такие технологии позволяют улучшить качество и чистоту волокон, что, в свою очередь, повысит их конкурентоспособность на рынке.

Важным направлением может стать переработка волокон в инновационные материалы. Сюда входит разработка новых способов спиннинга и ткачества, а также создание смешанных материалов с использованием волокон различных культур. Такие инновационные материалы могут иметь улучшенные характеристики, такие как прочность, устойчивость к воздействию окружающей среды или биоразлагаемость <14>.

<14> Примером успешной практики в этой области может служить итальянская компания Aquafil, специализирующаяся на переработке волокон из конопли и других растений в инновационные материалы, такие как эко-дружественные текстильные волокна. Их продукция используется в различных отраслях, включая моду, автомобильную промышленность и строительство.

3.2. Создание профильной научно-производственной инфраструктуры и механизмов поддержки исследований, для обеспечения технологического суверенитета АПК

Научная и инновационная политика направлена на обеспечение технологического суверенитета предприятий сферы АПК, насыщение АПК региона необходимыми импортозамещающими технологиями, а также развитие сотрудничества научно-образовательных организаций и производственных компаний при реализации научно-исследовательских проектов.

Реализация комплексных мер в области научной и инновационной политики обусловлено следующими особенностями АПК региона:

- по ряду культур регион имеет урожайность (производительность) ниже среднего (например, пшеница, рожь, овес), что связано с недостаточным использованием научно обоснованного севооборота и выбора сортов/пород семян/племен скота для получения продукции высокого качества;
- климатические особенности региона и состояние почв (77% - серые и дерново-подзолистые земли, только 19% пашни - чернозем) делают урожайность нестабильной, требуется применение научных подходов к севообороту;
- в Нижегородской области ряд направлений животноводства и растениеводства зависит от импорта

(семян, генофонда), что влечет за собой угрозу продовольственной безопасности;

- недостаточная техническая вооруженность АПК и зависимость от импортного оборудования создают для АПК региона угрозу роста себестоимости продукции и даже остановки производства;

- развитие субкластеров (молочный, картофельный, волокнистый) потребует модернизации на всех этапах в цепочке производства (в т.ч. высоких переделов) для повышения качества и конкурентоспособности продукции.

Эти недостатки и угрозы, стоящие перед АПК Нижегородской области, обуславливают необходимость реализации следующих мер для достижения технологического суверенитета региона:

- внедрение научного подхода в севооборот и при выборе семян, применение методов точного земледелия;

- повышение роли генофондных хозяйств региона. Создание и развитие центра цифрового животноводства по учету продуктивности животных и селекционно-генетических параметров;

- создание системы "умного" земледелия, учитывающего особенности земельных ресурсов Нижегородской области, ее климатических особенностей, существующей логистической инфраструктуры и экономических связей;

- поддержка стартапов и инновационных проектов (в том числе, создание финансовых механизмов поддержки стартапов и инновационных предприятий в сельском хозяйстве (организация инкубаторов и акселераторов для поддержки и развития перспективных проектов в области АПК);

- формирование единой информационно-коммуникационной сети инновационного развития АПК, объединяющей всех участников на принципах проектного управления;

- эффективное использование ресурсов (внедрение системы управления ресурсами, оптимизация расходов воды, энергии и удобрений для улучшения эффективности сельскохозяйственного производства. Развитие и внедрение технологий переработки отходов для снижения негативного воздействия на окружающую среду);

- создание инновационных площадок (формирование технологических парков и инновационных кластеров, специализированных в области АПК. Организация регулярных форумов и выставок для обмена опытом и презентации новых технологий в сельском хозяйстве);

- информационная безопасность и цифровая защита (разработка и внедрение мер по обеспечению информационной безопасности в сельском хозяйстве, особенно в контексте использования цифровых технологий);

- внедрение в практику хозяйствования цифровых сервисов, робототехнических комплексов, технологий беспроводной связи (интернет вещей), аналитики больших данных, для автоматизации производственных процессов АПК, повышение энергоэффективности, экологичности агропроизводств;

- привлечение ведущих специалистов в области сельского хозяйства, агроинноваций и цифровых технологий. Создание экспертных команд, объединяющих выдающихся ученых, агрономов, специалистов по селекции и генетике, а также экспертов в области животноводства. Эти команды могут предоставить высококвалифицированные консультации и рекомендации для оптимизации производственных процессов.

Это направление стратегии развития будет реализовано, в том числе, через следующие [проекты](#), предусмотренные приложением 1 к настоящей Стратегии:

- создание сети агроакселераторов (агротехнопарков);

- поддержка программ внедрения инновационных технологических решений на предприятиях АПК;

- создание Агробιοтехнопарка в соответствии с федеральным проектом "Научно-технологическое

развитие Российской Федерации" и Экотехнопарка со специализацией в переработке органических отходов, в соответствии с федеральным проектом "Инфраструктура для обращения с отходами I и II классов опасности" в составе национального проекта "Экология".

3.3. Создание комплекса мер для развития предпринимательской и инвестиционной деятельности

Повышение инвестиционной привлекательности АПК региона является необходимым условием для реализации инициативы создания агропромышленных кластеров (картофельный, волокнистый, молочный), а также для его сквозной поддержки как агроиндустриального комплекса с высокой добавленной стоимостью. Целевая модель системы мер поддержки бизнеса регионального уровня - это целостная система мер, стратегических инициатив и мероприятий, реализуемых уполномоченными исполнительными органами Нижегородской области, направленных на решение стратегической задачи стимулирования предпринимательской и инвестиционной активности, в том числе предприятий малого бизнеса.

Реализация этого комплекса мер обусловлена следующими особенностями развития АПК региона:

- предприятия отрасли несут высокие риски в связи с сезонностью, климатическими особенностями и волатильностью рынков сбыта;
- среди субъектов малого бизнеса сферы сельского хозяйства имеется запрос на повышение финансовой грамотности;
- поддержка предприятий сельского хозяйства со стороны государства в ретроспективе демонстрирует свою эффективность;
- высокий уровень потребности сельскохозяйственных предприятий в обновлении и модернизации техники.

Это направление Стратегии будет реализовано, в том числе, через следующие проекты:

- расширение финансовых и нефинансовых мер поддержки для производителей всех категорий хозяйств, реализующих программы технического перевооружения;
- создание сетевого профильного института агробизнеса.

3.4. Развитие современной логистической инфраструктуры

Создание эффективной и современной логистической инфраструктуры способствует развитию и повышению устойчивости регионального АПК. Сюда входит улучшение условий транспортировки продукции, обеспечение надежных сбытовых каналов (как физических, так и цифровых), а также создание условий для эффективной реализации продукции агропромышленных предприятий, в том числе поддержка экспорта. Реализация этих мер поддержки позволит сформировать региональный агрологистический каркас создаваемого агропродовольственного кластера с дальнейшей перспективой создания единой экосистемы.

Реализация этих мер поддержки обусловлена:

- масштабированием агробизнеса, подразумевающим выход на федеральные торговые сети, для доступа к которым предприятиям АПК требуются дополнительные компетенции и опыт;
- растущей конкуренцией как на внутреннем, так и экспортном рынках, требующей кооперации усилий малых и средних предприятий АПК;
- выявленной потребностью у предприятий АПК в логистических центрах (складских помещениях) для надлежащего (в том числе длительного) хранения продукции;
- высоким логистическим плечом (чувствительностью логистических затрат к росту выручки), снижающим рентабельность предприятий агросферы при расширении сбыта.

Это направление стратегии развития будет реализовано, в том числе, через следующие [проекты](#) и программы, предусмотренные приложением 1 к настоящей Стратегии:

- создание "Единого регионального заказчика в сфере продовольствия";
- создание региональной агрологистической сети (оптово-распределительных центров и современных специализированных хранилищ);
- создание программы развития альтернативных каналов сбыта для фермеров и малых сельскохозяйственных производителей;
- создание программы развития кооперации малых и средних предприятий для выхода на федеральные торговые сети.

3.5. Развитие человеческого капитала в сфере АПК за счет перестраивания системы аграрного образования региона

Проекты направления "Образовательная и кадровая политика" связаны с выполнением следующих задач Стратегии:

- способствование формированию положительного имиджа сельского хозяйства, а также престижа профессий, связанных с сельскохозяйственным производством, хранением и переработкой сельскохозяйственного сырья, технологиями пищевых производств;
- стимулирование разработки и реализации программ, направленных на развитие человеческого капитала в сфере АПК, подготовку, переподготовку и повышение квалификации работников АПК, а также предпринимателей, вовлеченных в бизнес цепочки АПК (в том числе, повышение финансовой грамотности фермеров, развитие системы профессиональной ротации кадров в рабочих профессиях в сфере АПК, помощь в поиске высококвалифицированных кадров для сельскохозяйственной отрасли из других регионов).

Эти задачи обуславливают необходимость реализации следующих мер в области образовательной политики в сфере АПК:

- создание и поддержка образовательных программ, направленных на подготовку специалистов в области сельского хозяйства, агротехнологий и инноваций;
- интеграция деятельности образовательных организаций и предприятий АПК на основе создания неформальной ассоциации в рамках установления партнерских отношений в системе "школа-техникум-вуз-предприятие" для расширения возможностей практической подготовки обучающихся;
- повышение практико-ориентированности образовательных программ подготовки специалистов сферы АПК;
- привлечение в отрасль АПК высококвалифицированных специалистов.

Для решения этих задач планируется продолжать реализацию программы создания и развития агроклассов профильными вузами на базе школ.

Это направление стратегии развития будет реализовано, в том числе, через следующие [проекты](#) и программы, предусмотренные приложением 1 к настоящей Стратегии:

- развитие профильной системы агрообразования Нижегородского региона: "агрошколы";
- проект трансформации системы повышения квалификации и профессиональной переподготовки кадров для сельского хозяйства;
- программа повышение имиджа работника сельского хозяйства.

3.6. Комплексное развитие сельскохозяйственных сельских территорий, в том числе в соответствии с программой развития опорных сельских населенных пунктов

Успех реализации отраслевой стратегии АПК во многом зависит от сбалансированного развития сельских территорий. Сюда входит развитие инфраструктуры, а также обеспечение качества и доступности медицинской помощи, качество образования. Значительная часть населения региона проживает вдали от областного центра, получающего значительные федеральные и внешние ресурсы для инфраструктурного и инвестиционного развития. В то же время именно сельские территории являются опорными для развития АПК, особенно в вопросах привлечения дополнительных инвестиций и человеческого капитала на предприятия отрасли.

Реализация задачи развития сельских территорий непосредственно связана с Концепцией пространственного развития территорий области. В то же время для АПК региона наиболее приоритетными являются мероприятия, реализованные в выделенных кластерах (картофельный, молочный, волокнистый):

- развитие транспортной инфраструктуры: строительство и модернизация дорог, которые соединяют сельские населенные пункты с областным центром, для обеспечения легкого и эффективного транспортного сообщения;

- энергетическая инфраструктура: поддержка развития сельских энергетических систем, внедрение возобновляемых источников энергии для обеспечения устойчивого энергоснабжения;

- строительство и модернизация медицинских учреждений: гарантирование качественной медицинской помощи для сельского населения, включая обновление оборудования и привлечение квалифицированных специалистов;

- мобильные медицинские пункты: введение мобильных медицинских пунктов для оказания первичной медицинской помощи в отдаленных районах;

- культурные центры: поддержка создания и развития культурных центров, библиотек, музеев для поддержки социокультурного развития сельских сообществ;

- доступ к интернету: обеспечение высокоскоростного интернета в сельских районах для улучшения доступа к информации и развития цифровых технологий в сельском хозяйстве;

- развитие сельскохозяйственного туризма: создание туристических маршрутов, фермерских рынков и мероприятий для привлечения туристов в сельские районы.

Реализация данных мероприятий поможет создать благоприятные условия для сбалансированного развития сельских территорий и в конечном итоге способствовать устойчивому развитию АПК региона.

3.7. Совершенствование механизма управления и администрирования отраслью, в том числе за счет внедрения цифровых технологий

В рамках этого направления стратегии планируется усовершенствовать механизмы управления отраслью, а также обеспечить потенциал роста отрасли за счет развития кооперации субъектов отрасли и, в последующем, их межкластерного взаимодействия, развития цифровых платформ, обеспечивающих распространение формальных знаний в отрасли, стандартов и успешных практик. Реализация программ и проектов этого направления позволит достичь комплексной стратегической задачи превращения АПК региона из кластерной системы, в технологически оснащенный агроиндустриальный комплекс и впоследствии - сформировать на его основе единую экосистему.

Задачи этого направления обусловлены потенциалом современных цифровых инструментов, в том числе геоинформационных систем, систем анализа "больших данных", позволяющих обеспечить эффективное управления АПК. Они позволяют в процессе планирования и управления учитывать климатические, почвенные и экономические условия при реализации проектов и программ стратегии, а

также существенно повысить качество операционного и стратегического управления отраслью.

Это направление стратегии развития будет реализовано, в том числе, через следующие [проекты](#) и программы, предусмотренные приложением 1 к настоящей Стратегии:

- создание Центра развития АПК Нижегородской области;
- развитие эффективных инструментов управления земельными ресурсами сельхозназначения на базе геоинформационных систем.

4. Эффекты и результаты реализации Стратегии

4.1. Развитие человеческого капитала: повышение качества жизни на селе

Реализация настоящей Стратегии создаст устойчивую и процветающую сельскохозяйственную отрасль, способствующую экономическому росту и социальному развитию региона. Этот процесс будет основан на нескольких ключевых направлениях, включая формирование и развитие агропромышленных субкластеров, создание научно-производственной инфраструктуры, развитие предпринимательской и инвестиционной деятельности, модернизацию логистической инфраструктуры и укрепление человеческого капитала.

Благодаря интеграции современных технологий, цифровизации и внедрению инноваций, агропромышленный комплекс региона станет конкурентоспособным и эффективным сектором экономики, способным обеспечить стабильное снабжение качественной и экологически чистой сельскохозяйственной продукцией как для внутреннего, так и для внешнего рынков. Кроме того, развитие сельских территорий и улучшение управленческих механизмов помогут создать благоприятную среду для жизни и труда сельского населения, способствуя сохранению традиционных ценностей и культурного наследия региона.

Результаты стратегии в этом направлении должен выразиться в следующих ключевых показателях и эффектах:

1. Сохранение численности жителей сельских территорий.
2. Увеличение численности занятых в сельском хозяйстве и производстве продуктов питания.
3. Увеличение численности научных и научно-педагогических кадров, занятых в сфере АПК.
4. Увеличение числа малых и средних предприятий, осуществляющих деятельность в сфере сельского хозяйства.

4.2. Экономика региона: устойчивый вклад АПК в ВРП и обеспечение технологического суверенитета

Реализация настоящей Стратегии позволит создать высокотехнологичную сельскохозяйственную отрасль с высокой добавленной стоимостью. Эффективное использование современных технологий, таких как интеллектуальное управление ресурсами, дроновые технологии, агроинформатика и генетическая селекция, позволит повысить производительность и качество сельскохозяйственной продукции, а также оптимизировать затраты на производство. Внедрение высокотехнологичного сельского хозяйства способствует созданию новых рабочих мест, привлечению инвестиций и увеличению экспортного потенциала региона. Кроме того, развитие данной отрасли способствует сокращению экологического воздействия и повышению устойчивости сельскохозяйственного производства.

Результаты Стратегии в этом направлении должен выразиться в следующих ключевых показателях и эффектах:

1. Сохранение доли вклада АПК в ВРП региона, с учетом прогнозируемого роста ВРП не ниже общероссийских значений.

2. Достижение нормативов по продовольственной безопасности по основным видам сельскохозяйственной продукции.
3. Увеличение объемов экспорта продукции АПК.
4. Рост средних заработных плат занятых в сфере АПК в регионе.
5. Увеличение доли органической продукции в общем объеме выпуска.
6. Увеличение числа предприятий, реализующих принципы устойчивого развития в своей операционной и стратегической деятельности.
7. Увеличение числа патентов в сфере АПК, создаваемых на базе научных подразделений, расположенных в Нижегородской области.
8. Увеличение объемов трансфера технологий в сфере АПК в регионе.

4.3. Пространственное развитие: устойчивое развитие сельской территории

Реализация настоящей Стратегии приведет к совершенствованию современной логистической инфраструктуры. Модернизация транспортных маршрутов и инфраструктуры позволит оптимизировать логистические цепочки в сельском хозяйстве, сокращая время и затраты на транспортировку продукции. Внедрение современных технологий в области складского хранения и транспортировки продукции улучшит эффективность и безопасность процессов хранения и доставки, снижая потери продукции. Создание центров по сбору, переработке и распределению сельскохозяйственной продукции будет способствовать более эффективной организации процессов сбора, обработки и распределения продукции, обеспечивая стабильность и надежность поставок, как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Результаты Стратегии в этом направлении должен выразиться в следующих ключевых показателях и эффектах:

1. Увеличение площадей складских помещений для организации хранения и логистики продукции АПК.
2. Улучшение транспортной доступности в части вывода продукции АПК на федеральный и международный рынки.
3. Повышение качества жизни на селе (обеспечение медицинской, образовательной и иной инфраструктурой).
4. Развитие цифровой инфраструктуры, обеспечивающей качественное управление ресурсами отрасли (земельными, генофондом).
5. Интенсификация хозяйственной деятельности, способствующая общему развитию территорий малых городов и сельских территорий вокруг них.

4.4. Ключевые показатели реализации Стратегии

Перечисленные эффекты находят выражение в следующей системе ключевых показателей реализации Стратегии.

Таблица 1. Ключевые показатели реализации Стратегии

Показатель	Цель	Ед. изм.	2024	2030	2035
1	2	3	4	5	6

1. Доля агропромышленного комплекса (включая пищевую продукцию и производство напитков) в составе отгруженной продукции в ВРП региона					
1.1. Базовый сценарий	Норматив	%	11	11	11
1.2. Инновационный сценарий	Норматив	%	13	13	13
1.3. Консервативный сценарий	Норматив	%	9	9	9
2. Доля сельского населения в общей численности жителей региона	Сохранить в пределах	%	25	23,6	22,2
3. Производительность труда занятых в сфере АПК					
3.1. Базовый сценарий	Увеличить	млн руб./чел.	7,8	14,5	23,9
3.2. Инновационный сценарий	Увеличить	млн руб./чел.	8,0	21,0	43,0
3.3. Консервативный сценарий	Увеличить	млн руб./чел.	7,0	13,1	21,5
4. Численность научных и научно-педагогических кадров, занятых в сфере АПК или подготовкой кадров в сфере АПК	Увеличить	чел.	480	900	1200
5. Достижение нормативов по продовольственной безопасности по основным видам сельскохозяйственной продукции					
5.1. По зерну	Норматив	%	>100	>100	>100
5.2. По молоку	Норматив	%	96	98	100
5.3. По картофелю	Норматив	%	100	100	100
5.4. По мясу и мясной продукции	Норматив	%	70	77	>85
5.5. По овощам	Норматив	%	72	75	>75
6. Темп прироста объема производства импортозамещаемой продукции сферы АПК, в том числе					
6.1. темп прироста объема производства семян отечественных сортов сельскохозяйственных растений	Норматив	%	5	5	5
6.2. темп прироста объема производства отечественной племенной продукции (материала)	Норматив	%	3	3	3

6.3. темп прироста объема производства отечественных высококачественных кормов, кормовых добавок для животных	Норматив	%	5	5	5
7. Объемы экспорта продукции АПК	Увеличить	коэф.	1,0	1,25	1,3
8. Прирост площадей складских помещений для организации хранения и логистики продукции АПК	Норматив	коэф.	-	1,3	1,3
9. Готовность цифровой инфраструктуры, обеспечивающей управление АПК региона	Норматив	%	25	40	100
10. Удельный вес специалистов, прошедших обучение и повышение квалификации, в общем числе специалистов сферы АПК (накопительным итогом)	Увеличить	%	10	30	70
11. Уровень инновационной активности предприятий АПК по отношению к предыдущему периоду	Увеличить	ед.	-	2	2
12. Удельный вес затрат на приобретение прав на патенты, лицензий на использование изобретений, промышленных образцов, полезных моделей, связанных с инновациями АПК, в общих затратах на технологические инновации, %	Увеличить	%	5	10	20
13. Удельный вес организаций АПК, осуществлявших разработку передовых и инновационных технологий	Увеличить	%	1,5	3	6
14. Удельный вес организаций сельского хозяйства региона, подавших заявки на получение патентов на изобретения за период	Норматив	ед.	-	1,2	1,2

5. Этапы реализации Стратегии

Развитие регионального АПК предусматривает поэтапный переход от текущего состояния к экосистемному. Данные этапы включают в себя последовательно: создание инфраструктурных условий развития, реализацию базовых проектов и программ Стратегии. Последовательность реализации Стратегии выстроена в логике первостепенной задачи реализации кластерной инициативы, параллельно с выходом на более высокий уровень научно-исследовательской деятельности и отлаженную систему агрообразования в регионе, достижение нормативов по уровню продовольственной безопасности.

К 2030 году трансформационные процессы должны обеспечить формирование высокотехнологичного агроиндустриального комплекса, с развитыми внутрирегиональными связями между реальным сектором экономики и научно-образовательной системой, развитой логистической инфраструктурой. Основными задачами этого этапа станут развитие экспортного потенциала АПК региона, создание конкурентоспособных производств с высокой добавленной стоимостью, управление качеством продукции

АПК и создание системы региональных брендов.

Реализация первых двух этапов Стратегии позволит к 2035 году выйти на создание единой экосистемы регионального АПК, в котором за счет развития цифровых инструментов будет обеспечено равноправное участие как крупного, так и среднего и малого бизнеса, обеспечен комплексный мониторинг за безопасной и экологической продукцией регионального АПК, а также создание прозрачного для всех субъектов экосистемы информационного поля поставки продукции от производителя до конечного потребителя.

1 этап (2024 - 2026 годы)
Реализация кластерной инициативы во взаимосвязи с мерами
комплексного развития сельских территорий
(текущая отраслевая стратегия)

1. Реализация кластерной инициативы, в том числе:

- создание сети (в форме консорциумов, объединений) организаций, государственных и частных предприятий, научно-исследовательских институтов и образовательных организаций, вовлеченных в развитие трех ключевых субкластеров: волокнистый, молочный и картофельный;

- поддержка кластерной инициативы через реализацию проектов в сфере логистической инфраструктуры, которая должна обеспечить оптимизацию цепочек поставок, поддержку сбыта продукции участников субкластеров;

- модернизация и научно-техническое переоснащение участников субкластеров для обеспечения процессов импортозамещения в отрасли и повышение технологического суверенитета.

2. Реализация инициатив в сфере агрообразования, обеспечения кадрами и проектов научно-технологической политики, в том числе:

- обеспечение финансирования проектов научно-технологической сферы, в области "умного" сельского хозяйства, биотехнологий, экологически чистых технологий;

- стимулирование разработки и внедрения новых технологий в реальный сектор;

- модернизация и техническое переоснащение предприятий реального сектора.

3. Реализация проектов и программ поддержки комплексного развития сельских территорий.

4. Реформирование основных принципов управления отраслью.

5. Поддержка предприятий сельскохозяйственной сферы региона, реализующих политику модернизации, технического перевооружения и внедрения новых технологий.

6. Поддержка инициатив малого и среднего бизнеса (фермерства) по производству и сбыту экопродукции. Поддержка стартапов в сфере АПК.

2 этап (2027 - 2029 годы)
Формирование высокотехнологичного агроиндустриального
комплекса с выделением центров притяжения (на базе
субкластеров) знаний, компетенций и технологий

1. Модернизация системы аграрного образования в регионе в соответствии с потребностями реального сектора региона.

2. Повышение эффективности научных исследований, направленных на достижение технологического суверенитета во всех звеньях цепочки добавленной стоимости продукции.

3. Комплексная модернизация и повышение технологического оснащения отрасли за счет внедрения систем искусственного интеллекта, технологий БПЛА, "интернета вещей" (автоматизированных систем ухода за животными и растениями).

4. Стимулирование производства продукции с высокой добавленной стоимостью, включая органические продукты и продукты с защищенным географическим указанием.

5. Стимулирование сбыта региональной продукции за счет развития комплексной системы местных брендов.

6. Создание системы непрерывного мониторинга развития сельского хозяйства региона с использованием геоинформатики, систем поддержки принятия решений (на основе искусственного интеллекта), цифровых платформ, обеспечивающих взаимодействие между основными субъектами отрасли, в том числе представителей среднего и малого бизнеса.

7. Создание комплексной инфраструктуры венчурного отраслевого финансирования стартапов и инновационных предприятий региона в сфере АПК.

3 этап (2030 - 2035 годы)

Создание единой экосистемы АПК с использованием цифровой инфраструктуры

1. Комплексная цифровизация АПК региона, обеспечивающая непрерывный мониторинг и сетевое управление субъектами отрасли, в том числе:

- внедрение цифровых технологий учета происхождения продукции (безопасности и качества продукции);

- создание и развитие цифровых платформ, обеспечивающих непрерывный мониторинг движения продукции от производителя до конечного потребителя.

2. Развитие комплексной цифровой инфраструктуры, обеспечивающей доступ к широкополосному интернету в сельской местности, удаленных от центра территорий.

3. Создание современных центров поддержки принятия решений в области сетевого управления сельским хозяйством региона, в том числе облачных сервисов для сбора, хранения и обработки информации о развитии АПК.

4. Обучение и переподготовка кадров для сферы цифрового АПК.

5. Внедрение системы "умного" управления ресурсами в сфере АПК, поддерживающего процессы производства экологической продукции.

6. Источники финансирования мероприятия Стратегии

Финансовое обеспечение реализации настоящей Стратегии предусматривается за счет средств областного бюджета и внебюджетных источников. Государственная поддержка Стратегии также осуществляется в рамках реализации государственной [программы](#) Российской Федерации "Комплексное развитие сельских территорий", утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 31 мая 2019 г. N 696.

7. Выводы

Настоящая Стратегия ориентированная на последовательное внедрение кластерных инициатив, научно-технологического прогресса, агрообразования, создание продукции с высокой добавленной стоимостью и переход к цифровой экосистеме, представляет собой комплексный подход к модернизации и развитию отрасли. Реализация проектов и программ Стратегии позволит не только увеличить эффективность и производительность сельскохозяйственного сектора, но и поспособствует достижению его

продовольственной безопасности, повышению конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий Нижегородской области на внутреннем и международном уровнях.

Успешная реализация настоящей Стратегии обеспечит устойчивое развитие сельских территорий региона и наиболее полную реализацию человеческого и научного потенциала, имеющегося у Нижегородской области.

Приложение 1
к Стратегии развития агропромышленного комплекса
Нижегородской области до 2035 года

ПРОЕКТЫ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2035 ГОДА

1. Проект "Создание картофельного субкластера в Нижегородской области".

Цель проекта: максимальное использование картофельных ресурсов для производства пищевых продуктов, технических материалов и семенного материала.

Задачи проекта:

1. Разработка и внедрение в производственный процесс современных технологий по выращиванию, сбору и обработке картофеля. Создание методов искусственного семеноводства для получения качественного семенного материала (средние цены на импортируемый семенной картофель в 2023 году выросли на 26%).

2. Организация производства пищевых продуктов, технических материалов на основе картофеля (в т.ч. некондиционного картофеля).

3. Оптимизация процессов выращивания, уборки и "умного" хранения картофеля.

4. Поддержка системы долгосрочных контрактов между производственными и перерабатывающими предприятиями, а также предприятиями ритейла.

5. Реализация крупных инвестиционных проектов картофельного кластера, в том числе в сфере переработки картофеля, организации сезонного хранения, подготовки картофеля к продаже.

Ожидаемые результаты:

- прирост валового регионального продукта к 2035 году на 14,8 млрд рублей (рост на 5,25% относительно уровня 2022 года);

- развитие отечественного семенного фонда картофеля, обеспечение устойчивости поставок посевного материала для растущей картофельной отрасли.

2. Проект "Создание молочного субкластера в Нижегородской области".

Цель проекта: открытие новых продуктовых ниш в сегменте сырого молока за счет создания и развития производств глубокой переработки молока с локализацией на территории Нижегородской области.

Задачи проекта:

1. Создание (развить на базе имеющихся мощностей) производства глубокой переработки молока на территории Нижегородской области.

2. Стимулирование научно-исследовательских проектов, связанных с импортозамещением сырья (в том числе, сырных заквасок).

3. Развитие геномной селекции крупного рогатого скота.

4. Развитие производства кормовой базы.

5. Содействие формированию новых логистических цепочек для реализации экспортного потенциала Нижегородской области по продуктам глубокой переработки молока.

Ожидаемые результаты:

- достижение полной продовольственной безопасности в регионе по молочной продукции (в настоящее время находится на уровне 80%);

- обеспечение прироста валового регионального продукта к 2035 году на 41,1 млрд рублей в год (14,5% от уровня 2022 года) за счет развития продуктовых ниш глубокой переработки молока (Рис. 8).

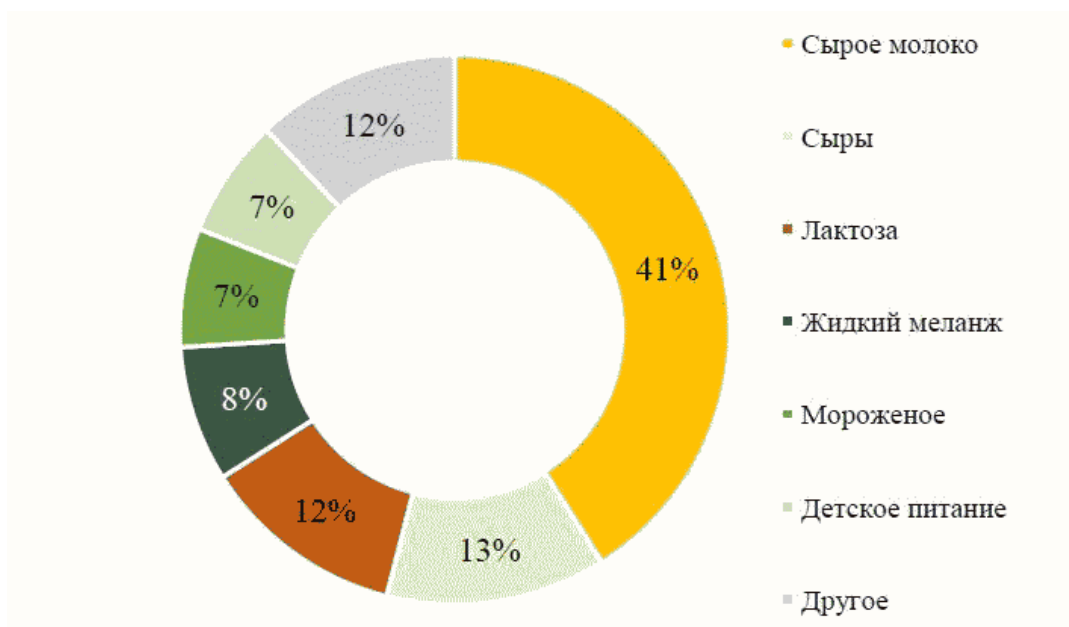


Рис. 8. Долевая структура прироста валового продукта за счет развития проекта молочного кластера (глубокой переработки молока) (41,1 млрд рублей к 2035 году)

3. Проект "Создание волокнистого субкластера в Нижегородской области".

Цель проекта: развитие новых продуктовых направлений в области волокнистых материалов за счет создания и развития производств глубокой переработки волокнистых сырьевых материалов с локализацией на территории Нижегородской области.

Задачи проекта:

1. Развитие новых и/или модернизация существующих производств по глубокой переработке волокнистых материалов на территории Нижегородской области.

2. Поддержка научно-исследовательских проектов, направленных на разработку инновационных технологий и материалов в области волокнистых материалов.

3. Создание новых логистических цепочек для эффективной реализации продукции волокнистого

кластера на рынках с учетом экспортного потенциала региона.

Ожидаемые результаты:

- создание конкурентоспособного производства по глубокой переработке волокнистых материалов;
- увеличение экспорта региона за счет нового направления глубокой переработки волокнистых материалов.

4. Проект "Сеть агроакселераторов (агротехнопарков)".

Проект предусматривает создание научно-инновационной инфраструктуры для формирования и развития инновационных проектов в АПК (в том числе на базе ведущих вузов). Комплексный подход к развитию агроиндустриального комплекса подразумевает организацию взаимодействия между всеми участниками экосистемы, включая сельскохозяйственное машиностроение, химическую промышленность, научно-технологические институты и другие обеспечивающие АПК сектора экономики.

Цель проекта: повышение технологического суверенитета АПК региона, ускорение внедрения передовых технологий в производственные цепочки и повышение устойчивости агробизнеса Нижегородской области.

Задачи проекта:

1. Проведение технологического аудита, в том числе определение основных субъектов (участников) инновационного процесса АПК, анализ текущего технологического уровня АПК с целью выявления узких мест и потенциальных областей для инноваций.
2. Создание устойчивой сети (консорциумов, партнерств, коллабораций) участников в разрезе ключевых направлений технологического преобразование (центров компетенций), поддержка и стимулирование тесного взаимодействия между участниками.
3. Реализация пилотных инновационных проектов "полного цикла", от трансфера технологий до запуска на реальном производстве.
4. Поддержка портфеля приоритетных проектов в сфере "умного" земледелия, "цифрового" животноводства, элитного семеноводства.
5. Запуск ускоренных программ подготовки и переподготовки, а также привлечение в регион высококвалифицированных научных и инженерных кадров в сфере АПК (связанных с ним машиностроения, химической отрасли).
6. Запуск новых образовательных программ, ускоренных программ подготовки и переподготовки, а также привлечение в регион высококвалифицированных научных и инженерных кадров в сфере АПК (связанных с ним машиностроения, химической отрасли), модернизация профильной научно-образовательной инфраструктуры в профильных учреждениях (вузы, НИИ и другие научные и научно-образовательные институты).
7. Стимулирование научно-инновационной активности: проведение региональных конкурсов и грантов для привлечения внимания ведущих специалистов к решению актуальных проблем сельского хозяйства. Эти инициативы могут стать стимулом для создания инновационных решений и технологий.
8. Создание системы мониторинга эффективности инновационных проектов и проектов в сфере модернизации АПК, реализующей принципы проектного управления.

Ожидаемые результаты проекта:

- насыщение АПК новыми технологиями, в том числе посредством трансфера технологий (из научного сектора в производственный);

- повышение эффективности сельского хозяйства региона;
- создание экосистемы инноваций, способствующей устойчивому развитию аграрного производства региона.

5. Проект "Поддержка программ внедрения инновационных технологических решений на предприятиях АПК".

Цель проекта: поддержка разработки и внедрения инновационных технологических решений в сельском хозяйстве Нижегородской области для прогрессивного технологического развития АПК и повышения его эффективности через автоматизацию, роботизацию, использование искусственного интеллекта, аналитики больших данных и других цифровых технологий.

Задачи проекта:

1. Исследование технологической "зрелости" предприятий АПК региона, с выделением критических "зон" зависимости от импортных технологий.
2. Стимулирование развития местных производителей техники и оборудования для сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности с приоритетной поддержкой инновационных проектов на базе ресурсосберегающих технологий, роботизированных систем.
3. Повышение доступности современных технологий, техники и оборудования для малых форм хозяйствования, а также развитие производственной и сельскохозяйственной кооперации.
4. Организация сопровождения проектов модернизации и технологического перевооружения аграрных предприятий региона, в том числе через предоставление образовательных, консультационных услуг (на базе центров компетенций).
5. Оптимизация и разработка механизмов точечного финансирования предприятий АПК региона во взаимосвязи с целями и задачами отраслевой стратегии развития АПК.

Ожидаемые результаты проекта:

- снижение технической зависимости предприятий региона от импортной техники;
- снижение ресурсоемкости (себестоимости) производства за счет внедрения роботизации, автоматизации, цифровых сервисов;
- повышение капиталоемкости и рыночной стоимости сельскохозяйственных предприятий региона;
- повышение эффективности государственных мер поддержки предприятий АПК.

6. Создание Агробiotехнопарка и Экотехнопарка со специализацией в переработке органических отходов.

Агробiotехнопарк - это научно-технологический проект, который позволит внедрять в АПК современные технологии и увеличить производство агропродукции. Парк нужен для быстрого ("незамедлительного") внедрения в производство - в том числе мелкосерийное - научно-технических новинок и инноваций.

Экотехнопарк - это индустриальный парк или особая экономическая зона промышленно-производственного типа, в которой резидентами выступают переработчики органических отходов в продукцию с добавленной стоимостью - кормовые белки, органические удобрения, компост, биогаз, и другие продукты или компоненты для производства химической, фармацевтической, строительной и других отраслей. Сырьем для создания пилотного Экотехнопарка становится пищевая фракция твердых коммунальных отходов, вывозимых региональным оператором по обращению с отходами, а также органические отходы предприятий АПК (включая побочные продукты животноводства), пищевой и лесной промышленности.

Задачи проекта:

1. Разработку и строительство инфраструктуры технопарков, включая цеха по переработке органических отходов, системы для производства кормовых белков, органических удобрений, компоста и биогаза.

2. Реализацию портфеля научно-исследовательских проектов в сфере технологий по переработке органических отходов.

3. Создание институциональных механизмов для сбора и транспортировки органических отходов из предприятий АПК, пищевой и лесной промышленности.

Ожидаемые результаты проекта:

- увеличение рентабельности сельскохозяйственных товаропроизводителей за счет реализации некондиционного сырья;

- запуск новых производств по выпуску продукции высоких переделов;

- освоение Нижегородской областью инновационной наукоемкой ниши;

- рост инвестиций в регион.

7. Проект "Расширение финансовых и нефинансовых мер поддержки для производителей всех категорий хозяйств, реализующих программы технического перевооружения".

Цель проекта: обновление и модернизация АПК, в том числе с приоритетной поддержкой производителей, осуществляющих переход к ресурсосберегающим технологиям, обеспечивающим безотходное производство и производство с минимальным воздействием на окружающую среду.

Задачи проекта:

1. Проведение аудита и оптимизации действующих мер поддержки АПК региона, в том числе:

- расширение перечня видов оборудования и ПО, доступного к компенсации затрат, и увеличение лимитов бюджетных ассигнований, с фокусом на ниши создаваемых кластеров;

- расширение перечня направлений затрат, на возмещение которых предоставляется субсидии на возмещение части прямых понесенных затрат на создание и (или) модернизацию объектов агропромышленного комплекса.

2. Обеспечение доступности финансовых ресурсов для производителей всех категорий хозяйств, в том числе:

- совершенствование системы взаимодействия с финансово-кредитными организациями;

- развитие сети кредитных кооперативов, в том числе за счет грантовой поддержки;

- содействие повышению доступности кредитно-гарантийных и финансовых продуктов для кооперативов.

3. Формирование эффективных инструментов минимизации рисков и потерь вследствие существенных изменений климатических условий и ценовых колебаний, в частности развитие специализированной системы страхования предприятий АПК.

4. Создание "Единого окна" (Единый навигатор и оператор мер поддержки) по консультированию и сопровождению местных предприятий в процессе получения федеральных и региональных субсидий.

Ожидаемые результаты проекта:

- обновление и модернизация предприятий АПК. Сокращение износа основных фондов в сельскохозяйственных организациях;
- увеличение числа предприятий, получающих целевую государственную поддержку и реализующих эффективные мероприятий в области модернизации агропроизводств;
- повышение степени страховой защиты и снижение убытков вследствие развития системы страхования;
- повышение рентабельности сельскохозяйственных производств за счет увеличения ключевых показателей производственной эффективности: урожайность, потери и брак и др.

8. Проект "Сетевой профильный институт агробизнеса".

Цель проекта: создание профильного сетевого института агробизнеса, в том числе на базе действующей сети центров поддержки предпринимательства, является развитие предпринимательской активности в АПК за счет повышение доступности консультационных и образовательных услуг. Механизмы выявления, тиражирования практик и опыта ведения предпринимательской деятельности в АПК, агроконсалтинг.

Задачи проекта:

1. Создание специализированных сельских центров, оказывающих услуги консультирования средним и малым предприятиям АПК.
2. Тиражирование лучших практик ("коробочных решений") для агробизнеса через развитие сообществ предпринимателей региона и программы повышения квалификации (образование).
3. Открытие региональной сети центров агроконсалтинга (Единая витрина технологий) - по внедрению инновационных технологий в практику хозяйственной деятельности предприятий сферы АПК.
4. Реализация программ акселерации и грантовой поддержки нового бизнеса в агросфере, в том числе, для молодых предпринимателей.

Ожидаемые результаты проекта:

- увеличение числа зарегистрированных малых и средних предприятий (МСП), встроенных в бизнес-цепочки АПК региона;
- повышение финансовой устойчивости действующих предприятий сферы АПК и повышение выживаемости малого и среднего предпринимательства;
- повышение квалификации руководителей и предпринимателей АПК региона.

9. Проект создания "Единого регионального заказчика в сфере продовольствия".

Цель проекта: создание на территории региона единого заказчика в сфере продовольствия в форме коммерческого предприятия, задачей которого станет обеспечение продовольствием государственных казенных учреждений Нижегородской области (детских садов, школ, больниц и т.д.).

Деятельность компании будет включать:

1. Централизованную закупку сельскохозяйственных продуктов у производителей (с приоритетным правом за нижегородскими предприятиями), заключение с ними долгосрочных контрактов.

КонсультантПлюс: примечание.

Нумерация пунктов дана в соответствии с официальным текстом документа.

1. Проведение входящего контроля качества закупленной продукции в собственной лаборатории.
2. Производство готового питания на базе собственного комбината.
3. Подготовка продовольственных рационов в вакуумных упаковках.
4. Нормирование объемов поставляемой продукции государственному учреждению исходя из его потребности.
5. Доставка производимой продукции до получателя (государственного учреждения).

Ожидаемые результаты проекта:

- системное снижение бытовых рисков и повышение объемов отгруженной продукции нижегородских производителей за счет заключения долгосрочных контрактов с надежным поставщиком;
- внедрение отраслевых стандартов качества продукции, в том числе повышение качества поставляемой продукции в государственные учреждения;
- оптимизация площадей государственных учреждений за счет передачи на аутсорсинг процессов, связанных с приготовлением пищевой продукции и ее "упаковкой";
- повышение эффективности закупочных процедур за счет систематизации бизнес-процессов закупок (в то числе, системного юридического сопровождения).

10. Проект "Региональная агрологистическая сеть (оптово-распределительные центры и современные специализированные хранилища)".

Цель проекта: создание сети современных специализированных хранилищ и оптово-распределительных центров регионального значения для обеспечения качественного хранения, переработки и сбыта продукции местных производителей (в том числе малых форм хозяйствования через развитие кооперации).

Задачи проекта:

1. Строительство центров складирования и переработки в ключевых узлах региона (с учетом проектов развития региональных кластеров).
2. Внедрение цифровых технологий для управления запасами и мониторинга поставок.
3. Расширение лимитов бюджетных ассигнований в части строительства и модернизации складских, логистических и других объектов инфраструктуры.
4. Внедрение новых технологий "упаковки" и "хранения" с целью повышения качества продукции и продления сроков хранения.

Ожидаемые результаты проекта:

- увеличение общей емкости хранения сельскохозяйственной продукции;
- рост общей выручки от продаж продукции предприятий АПК;
- снижение уровня потерь и повышение эффективности логистических бизнес-процессов.

11. Развитие альтернативных каналов сбыта для фермеров и малых сельскохозяйственных производителей.

Цель проекта: является расширение доступа мелким сельхозпроизводителям и фермерам к внутреннему региональному рынку, а также к федеральным и зарубежным рынкам, конечным потребителям

сельскохозяйственной продукции.

Направления:

1. Развитие эффективных законодательных механизмов и других инструментов повышения доступности регионального и экспортного рынков сбыта для местных производителей качественной и экологической продукции АПК.

2. Содействие продвижению качественной и экологически чистой продукции местных производителей на высокомаржинальные рынки сбыта федерального и зарубежного уровней.

3. Развитие снабженческо-сбытовой кооперации малых форм хозяйствования, в том числе внесение законодательных инициатив, направленных на совершенствование развития системы сельскохозяйственной кооперации.

Задачи проекта:

1. Упрощение процесса получения разрешений на нестационарную торговлю.

2. Разработка плана совместно с представителями торговых сетей по увеличению специальных фермерских "островков", расположенных в торговых сетях.

3. Оказание консультативной и экспертной поддержки фермеров, размещающих свою продукцию на специализированных маркетплейсах (например, "Свое родное").

Ожидаемые результаты проекта:

- увеличение объемов отгруженной продукции крестьянских (фермерских) хозяйств;
- повышение финансовой устойчивости мелких сельхозпроизводителей;
- увеличение доли экологически чистых фермерских продуктов на региональном рынке.

12. Развитие альтернативных каналов сбыта для фермеров и малых сельскохозяйственных производителей.

Цель проекта: кооперация малых и средних предприятий для формирования взаимовыгодных условий сотрудничества с крупными торговыми сетями для повышения уровня присутствия продукции нижегородских производителей на их полках. Проект включает как реализацию партнерских проектов с крупными торговыми сетями, так и развитие конструктивного диалога между предпринимательским сообществом, торговыми посредниками и федеральными операторами.

Задачи проекта:

1. Реализация серии партнерских проектов по кооперации нескольких производителей сельскохозяйственной продукции. Пилотный проект предполагает производственную кооперацию нескольких производителей сельскохозяйственной продукции с выделением ответственного "старшего партнера", который осуществляет:

- проверку качества продукции и ее соответствия стандартам торговой сети;
- регулировку объемов поставляемой продукции;
- контроль сроков поставки;
- другие аспекты договорных отношений между торговой сетью и поставщиком.

2. Создание единой диалоговой площадки и проведение цикла регулярных мероприятий в формате круглых столов с участием представителей торговых сетей и местных предпринимателей с целью поиска

новых возможностей для увеличения объема отгруженной продукции через торговые сети (в том числе, разрешение спорных вопросов, обмен опытом, координация действий локальных предпринимательских сообществ).

Ожидаемые результаты проекта:

- рост числа нижегородских малых и средних товаропроизводителей, присутствующих в крупных, в том числе федеральных, торговых сетях;
- рост объемов реализованных продовольственных товаров малых и средних нижегородских производителей в торговые сети;
- укрепление бренда "нижегородского производителя" в торговых сетях через реализацию партнерских проектов с крупными федеральными сетями.

13. Проект "Развитие профильной системы агрообразования Нижегородского региона: агрошколы".

Цель проекта: создание бесшовной образовательной экосистемы профильного агрообразования, на базе агроклассов в сельских школах региона, СПО, профильных вузов образовательных учреждений высшего образования (федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Нижегородский государственный агротехнологический университет", государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Нижегородский государственный инженерно-экономический университет" (Княгининский университет), а также индустриальных партнеров. Проект направлен на устранение разрывов в получении профильного агрообразования за счет плавного погружения школьников и студентов в тематику АПК, а также ранней профориентации школьников.

Задачи проекта:

1. Точечное (выборочное) перепрофилирование школ общего профиля в "Агрошколу": большинство параллельных классов имеют агропрофиль и при этом выделяется один класс с общим профилем. Это повышает число выпускников школы с агропрофилем и позволяет сегментировать агроклассы на дополнительные профили, например класс агро-растениеводства и класс агро-животноводства.
2. Развитие бесшовной образовательной системы на базе действующих школ и системы СПО подготовки студентов по агроспециальностям.
3. Создание специализированных образовательных программ для разного уровня обучения (СПО, бакалавриат, специалитет, магистратура) совместно с индустриальными партнерами, которое обеспечит проникновение технологически современных и практико-ориентированных подходов к обучению в сфере АПК. Включает также оборудование учебных заведений современным агротехническим и лабораторным оборудованием для практического обучения студентов.

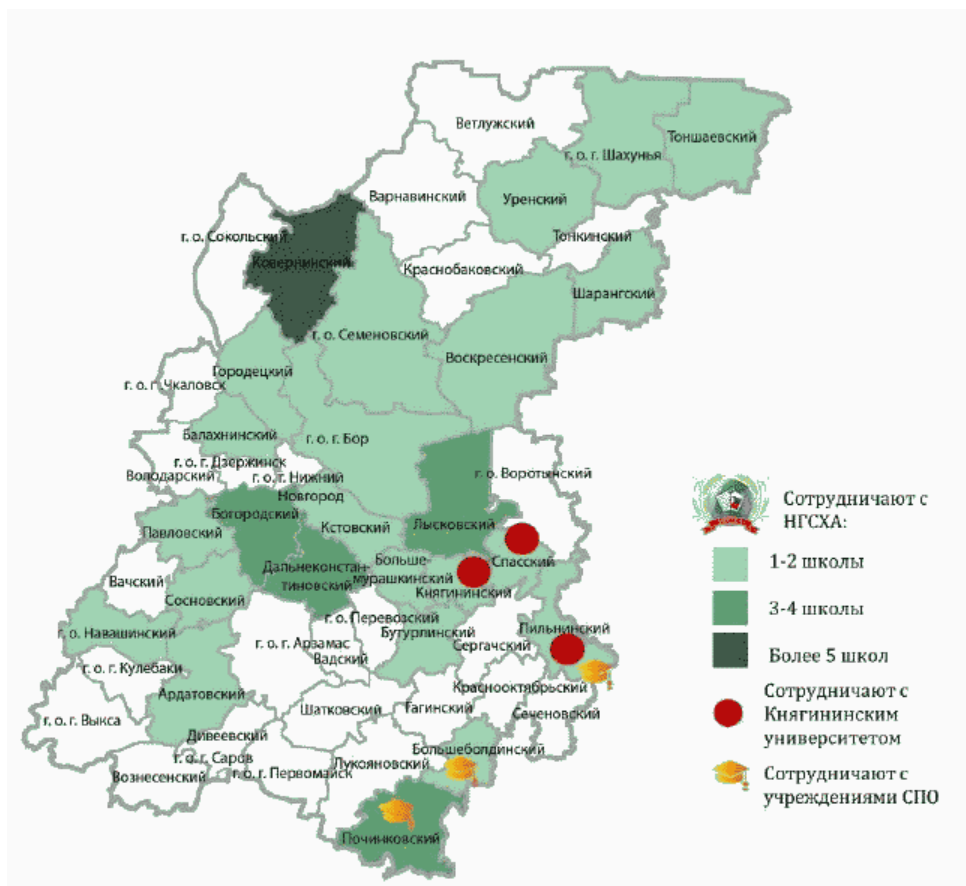


Рис. 9. Карта развития бесшовной системы агрообразования в Нижегородской области

Ожидаемые результаты проекта:

- увеличение числа абитуриентов, желающих продолжить обучение и получить профильное агрообразование;
- увеличение доли трудоустроенных работников в сфере АПК из числа получивших профильное образование;
- увеличение числа квалифицированных кадров, привлекаемых на работу в отрасль.

14. Проект трансформации системы повышения квалификации и профессиональной переподготовки кадров для сельского хозяйства.

Цель проекта: перестройка системы дополнительного образования в сельском хозяйстве с учетом задач стратегии для повышения квалификации и привлечения высококвалифицированных специалистов в аграрную сферу.

Задачи проекта:

1. Разработка новых образовательных программ, интенсивов и курсов для обучения специалистов в области сельского хозяйства и агробизнеса с учетом задач стратегии, в том числе с привлечением агроконсультантов, представителей IT-компаний, специализирующихся на сельском хозяйстве, специалистов, внедряющих инновационные технологии в сферу АПК <15>.

<15> Возможные темы интенсивов: оптимизация размещения культур, сортов и гибридов; оптимизация почвообработки; оптимизация применения удобрений; оптимизация расхода семян, внедрение цифровых решений (системы отчетности, системы обработки данных, ИИ), автономной сельскохозяйственной техники, промышленных роботов, методики бережливого производства (Leanproduction), повышение операционной эффективности в сфере переработки.

2. Развитие системы грантовой поддержки студентов, желающих получить "вторую" профессию (либо из сферы АПК, либо для специалистов с базовым образованием в АПК - дополнительную смежную профессию).

3. Создание резерва управленческих кадров, базы данных высокопрофессиональных и перспективных сотрудников, специализирующихся на отрасли АПК, перечень которых определяется министерством сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Нижегородской области, рекомендованных руководителями предприятий, относящихся к отрасли АПК. При попадании специалиста в резерв, предполагается, в том числе профессиональная подготовка и переподготовка для повышения управленческой компетентности.

4. Установление партнерских отношений с сельскохозяйственными предприятиями для организации стажировок и практик в рамках реализации программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки в сфере АПК.

Ожидаемые результаты проекта:

- создание современных и перспективных образовательных программ для привлечения молодежи к сельскохозяйственным профессиям;
- обеспечение высокой конкурентоспособности выпускников на рынке труда и их успешной трудоустройство в сельском хозяйстве;
- формирование кадрового управленческого резерва сферы АПК.

15. Повышение положительного имиджа работника сельского хозяйства.

Цель проекта: улучшение общественного восприятия и привлечение внимания к сельскому хозяйству региона как жизненно важной и технологически развитой отрасли, а также повышение статуса и престижа работников аграрной сферы.

Задачи проекта:

1. Разработка и проведение информационных кампаний, направленных на поддержание положительного образа сельского хозяйства региона в обществе (включая регулярные публикации в СМИ о достижениях сельского хозяйства, интервью с успешными представителями отрасли, аналитические обзоры).

2. Реализация проектов образовательного "туризма" (просветительских туристических маршрутов для школьников и студентов на ведущие предприятия сферы АПК с целью формирования положительных ассоциаций от отрасли).

3. Введение системы наград для работников сельского хозяйства за достижения и инновации.

4. Реализация просветительских мероприятий на тему АПК (в партнерстве с российским обществом "Знание").

Ожидаемые результаты программы:

- увеличение числа абитуриентов, желающих продолжить обучение и получить профильное агрообразование;
 - повышение имиджа работника сельского хозяйства.
-

16. Развитие федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Нижегородский государственный агротехнологический университет" в соответствии с утвержденной программой.

Цель программы: поддержка трансформационных процессов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Нижегородский государственный агротехнологический университет" (Нижегородский ГАТУ) (далее также - ВУЗ) для достижения его целевой модели согласно Программе развития вуза до 2030 года.

Стратегические направления развития вуза для достижения его целевой модели (Рис. 10) включают:

1. Создание высокотехнологичного центра формирования кадрового потенциала опережающего развития агропромышленного комплекса Приволжского федерального округа, точки роста инновационной экосистемы региона.

2. Формирование инновационной инфраструктуры и организационных механизмов развития научно-исследовательской деятельности Нижегородского ГАТУ на основе внешней кооперации с образовательными организациями высшего образования, научными организациями (научно-исследовательскими институтами) и предприятиями агропромышленного и лесного комплекса.

3. Обеспечение устойчивого функционирования Нижегородского ГАТУ в условиях специфики внешней и внутренней среды путем оптимизации системы управления на основе цифровой трансформации внутренних процессов и ребрендинга.



Рис. 10. Целевая модель развития Нижегородского ГАТУ

до 2030 года <16>

<16> Программа развития Нижегородского ГАТУ до 2030 года.

Ожидаемые результаты программы:

- модернизация образовательной деятельности Нижегородского ГАТУ, которая должна обеспечить рост численности обучающихся;
- модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности, которая должна обеспечить рост научных исследований в области селекции и агротехнологий;
- развитие кадрового потенциала университета за счет изменения (переобучения, развития) качественного состава профессорско-преподавательского состава вуза;
- развитие материально-технической базы, цифровой и социальной инфраструктуры университета, обеспечивающей его ведущие позиции в агрообразовании региона, а также укрепление связей с реальным сектором АПК в регионе;
- вхождение университета в предметный рейтинг (топ-10) вузов аграрного образования к 2035 году.

17. Проект создания Центра развития АПК Нижегородской области.

Цель проекта: создание Центра развития АПК Нижегородской области (далее также - Нижегородский АПК-центр) как единого центра, взаимодействующего с ключевыми органами власти для оперативной обработки запросов сельскохозяйственных предприятий. В задачи центра будет входить проведение комплексного аудита имеющихся сельскохозяйственных ресурсов и производственных мощностей, создание сетевых управленческих решений (платформ) на принципах коллективного пользования, а также отбор управленческих (в том числе цифровых) инструментов для опытного внедрения и тиражирования в отрасли.

Нижегородский АПК-центр это:

1. Координатор, навигатор и оператор мер поддержки в сфере АПК.
2. Единая база знаний коробочных решений, лучших практик и механизм их тиражирования.
3. Единый центр агроконсалтинга.
4. Единая платформа для мероприятий: встреч исполнительных органов Нижегородской области и бизнеса, конференций, образовательных программ.
5. Единая витрина науки и инноваций: АСУ и роботы, средства химической защиты, точное земледелие и других.
6. Оператор специальных проектов: маркетинговое продвижение регионального товарного знака, разработка новой меры поддержки, разработка программы биологизации, организация ярмарок.
7. Формирование ежемесячных аналитических прогнозов цен, маржинальности, микротрендов и для разработки превентивных антикризисных мер, в том числе во взаимоотношениях с торговыми сетями.

Одним из проектов, реализуемых в рамках инициативы создания Центра развития АПК Нижегородской области, может стать формирование гибкой системы анализа потребности региона в продовольственных ресурсах и оперативного регулирования объемов производства местных сельхозорганизаций на базе цифровой платформы, учитывающей данные прилегающих территорий и федерального уровня в целом.

Ожидаемые результаты проекта:

- качественное увеличение эффективности существующих мер поддержки, программ, проектов, за счет сокращения бюрократических процессов, повышения осведомленности среди предпринимателей;
- ускоренный переход на относительно новые технологии, материалы, управленческие подходы за счет их популяризации среди предпринимателей;
- повышение инвестиционной привлекательности АПК региона;
- рост числа новых предпринимателей отрасли;
- оптимизация бюджетных средств за счет централизации предоставляемых услуг, закупок и экспертизы.

18. Проект "Развитие эффективных инструментов управления земельными ресурсами сельхозназначения на базе геоинформационных систем".

Проект предусматривает внедрение альтернативных наукоемких агротехнологий производства, включающих использование геоинформационных систем, а также внедрение в практику современных технологий мониторинга, прогнозирования состояния и определения условий оптимальной эксплуатации сельскохозяйственных угодий.

В целях формирования в регионе прогрессивного развития АПК предлагается создание Регионального сервисного центра цифровых систем земледелия (далее также - РСЦ ЦСЗ, Центр). РСЦ ЦСЗ - программно-аппаратный комплекс интерактивного взаимодействия с руководителями и специалистами хозяйств, всех форм собственности на базе цифровых моделей местности, баз данных об "истории использования" сельскохозяйственных угодий, данных мониторинга и прогноза условий по ведению сельхозработ и рекомендаций по проведению агротехнических мероприятий. РСЦ ЦСЗ обеспечит качественную поддержку сельхозтоваропроизводителям в принятии решений и проведении работ в системе удаленного доступа. В основе информационной системы Центра - многослойная геоинформационная система, содержащая информацию о рельефе, границах участков, угодьях, почвах, кадастровых номерах, координатах участков, картограммах, внутрихозяйственных дорогах.

Перечень мероприятий, реализующих управленческий потенциал системы:

1. Совершенствование механизма оборота земель сельхозназначения и формирование практики оперативного изъятия участков с существенными нарушениями условий пользования.
2. Развитие проектов по освоению и введению в пашню залежных земель, в том числе с использованием современных агротехнологий.
3. Развитие технологий повышения и поддержания плодородия почв, мелиорации земель сельскохозяйственного назначения.
4. Создание банка земельных участков сельхозназначения.
5. Реализация проектов биологизации земледелия, направленной на сохранение и восстановления почвенного плодородия.

Ожидаемые результаты проекта:

- повышение эффективности использования земельных ресурсов региона;
- сохранение потенциала земельных ресурсов региона для будущих поколений.

Приложение 2
к Стратегии развития агропромышленного комплекса
Нижегородской области до 2035 года

**ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО
КОМПЛЕКСА НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2035 ГОДА В СООТВЕТСТВИИ
С ПРИОРИТЕТНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

1. Интенсивное сельское хозяйство для повышения урожайности и адаптации к изменяющимся климатическим условиям.
2. Внедрение современных технологий в области орошения и водоправления для оптимизации использования водных ресурсов и повышения устойчивости к засухам.
3. Развитие генетического потенциала сельскохозяйственных культур и разработка новых сортов и гибридов с улучшенными характеристиками.
4. Развитие генетики и селекции в животноводстве для повышения продуктивности и качества животноводческой продукции.
5. Глубокая переработка сельскохозяйственной продукции для создания продуктов с высокой добавленной стоимостью и открытия новых рынков сбыта.
6. Роботизация и механизация процессов в сельском хозяйстве для повышения производительности, снижения затрат и улучшения условий труда.
7. Внедрение инновационных методов исследований в области агрономии, сельскохозяйственной биотехнологии и экологии для улучшения эффективности производства и уменьшения воздействия на окружающую среду.
8. Ветеринарное направление с фокусом на профилактику заболеваний, повышение качества ветеринарного обслуживания и совершенствование методов диагностики и лечения.
9. Фитопатология: углубленное изучение заболеваний растений, разработка эффективных методов диагностики и лечения, а также мероприятия по профилактике распространения болезней в сельском хозяйстве.
10. Рациональное землепользование с целью оптимизации использования сельскохозяйственных угодий и предотвращения деградации почв.